

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Činnost a hospodaření neziskové organizace poskytující sociální služby
Activities and Financial Management of a Semi – Budgetary Organization
Providing Social Services

Student: Romana Heckelová

Vedoucí bakalářské práce: PhDr. Mgr. Hana Fachinelli, Ph.D.

Ostrava 2010

Zadání bakalářské práce

Student: **Romana Heckelová**

Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa

Specializace: 01 Veřejná ekonomika a správa

Téma: Činnost a hospodaření neziskové organizace poskytující sociální služby

Activities and Financial Management of a Semi-Budgetary Organization
Providing Social Services

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Zřizování a finanční hospodaření neziskových organizací
 3. Analýza hospodaření neziskové organizace poskytující sociální služby
 4. Zhodnocení výsledků hospodaření neziskové organizace
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: Aspi, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

PRŮŠA, L. *Ekonomie sociálních služeb*. Praha: Aspi, a.s., 2007. 180 s. ISBN 978-80-7357-255-6.

URBANCOVÁ, A.; KRYŠKOVÁ, Š. *Účetnictví nevýdělečných organizací A*. 2. vyd. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008. 232 s. ISBN 978-80-248-1801-6.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **PhDr.Mgr. Hana Fachinelli, Ph.D.**

Datum zadání: 20.11.2009

Datum odevzdání: 07.05.2010



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

„Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh,
vypracovala samostatně“.

V Ostravě 7. května 2010

.....

Romana Heckelová

Obsah

1. Úvod.....	1
2. Zřizování a finanční hospodaření neziskových organizací.....	2
2.1 Definice a poslání neziskových organizací.....	2
2.2 Členění neziskových organizací.....	2
2.3 Zřizování neziskových organizací.....	4
2.4 Hospodaření neziskových organizací.....	6
2.4.1 Tvorba rozpočtu.....	6
2.4.2 Zdroje financování neziskových organizací.....	8
2.4.3 Fundraising jako plánovaný proces.....	9
2.4.4 Způsoby fundraisingu.....	10
2.5 Nestátní neziskové organizace.....	11
2.5.1 Zdroje financí nestátních neziskových organizací.....	11
2.5.2 Struktura dotací nestátních neziskových organizací.....	13
2.6 Charakteristika a význam církví a náboženských společností.....	14
2.6.1 Registrace církví a náboženských společností.....	15
2.6.2 Církevní právnické osoby.....	17
2.6.3 Evidence právnických osob založených registrovanou církví	18
2.6.4 Základní zásady hospodaření církví.....	19
2.6.5 Zdroje příjmů církví a náboženských společností a jejich financování.....	20
2.7 Sociální služba.....	22
2.7.1 Nový zákon o sociálních službách a financování služeb.....	24
3. Analýza hospodaření neziskové organizace poskytující sociální služby.....	26
3.1 Charita Zábřeh.....	26
3.2 Hospodaření Charity Zábřeh.....	29
3.2.1 Hospodaření Charity Zábřeh za r. 2005.....	30

3.2.2	Hospodaření Charity Zábřeh za r. 2006.....	33
3.2.3	Hospodaření Charity Zábřeh za r. 2007.....	36
3.2.4	Hospodaření Charity Zábřeh za r. 2008.....	39
3.2.5	Hospodaření Charity Zábřeh za r. 2009.....	42
4.	Zhodnocení výsledků hospodaření neziskové organizace.....	46
5.	Závěr.....	49
Seznam použité literatury		
Seznam zkratk		
Seznam příloh		

1.ÚVOD

Práce je zaměřena na činnost a hospodaření neziskové organizace poskytující sociální služby.

V dnešní době je rozvoj neziskového sektoru životně důležitý pro další existenci a rozvoj lidské společnosti. Proto je velice důležité neustále hledat a nalézat další zdroje a způsob financování neziskových organizací. Neziskové organizace jsou organizace, jejichž hlavním předmětem činnosti není podnikání. Je důležité, že jejich hlavním posláním není dosažení zisku. Zisk sice mohou vytvořit, ale musí ho zase zpět vložit k rozvoji organizace a k naplnění cílů organizace.

Nestátní neziskové organizace jsou významné svoji činností, zejména poskytováním sociálních služeb.

Cílem práce je zhodnotit hospodaření Charity Zábřeh v letech 2005-2009.

Tato práce se skládá celkem z pěti kapitol. Kapitola první představuje úvod práce, který je zaměřen na stručný popis práce a na představení cíle práce.

V kapitole druhé jsou popsány obecně neziskové organizace, jejich typologie a financování. S ohledem na zaměření práce jsou blíže popsány nestátní neziskové organizace a to hlavně církve a náboženské společnosti a církevní právnické osoby zřizované církví a náboženskou společností.

Třetí kapitola je zaměřená na analýzu hospodaření vybrané organizace v letech 2005-2009, její činnost a financování.

Čtvrtá kapitola je zaměřená na zhodnocení výsledků hospodaření dané organizace.

Závěr práce bude představovat celkové shrnutí výsledků práce.

Řešení práce se opírá o informace získané hlavně z odborné literatury zaměřené na neziskové organizace, o legislativu týkající se církví a náboženských společností, internetové zdroje a o interní zdroje Charity Zábřeh.

2. Zřizování a finanční hospodaření neziskových organizací

2.1 Definice a poslání neziskových organizací

Neziskové organizace jsou dnes už velmi aktivní součástí vznikající občanské společnosti. Můžeme říci, že tyto organizace dnes už docela dobře fungují a podle svých sil se vypořádávají s mnoha překážkami v jejich fungování.

Neziskové organizace jsou hlavně takové, jejichž činnost je postavena převážně na dobrovolnících a jejich účelem není peněžní výnos.

Důvod existence neziskové organizace vyjadřuje poslání. Poslání neziskové organizace nám říká hlavně o tom, o co tato organizace usiluje. Poslání neziskové organizace dává její činnosti směr. Nejčastějším posláním organizací v neziskovém sektoru je ovlivňování životních podmínek. Časté problémy ve společnosti dávají impuls ke vzniku neziskového subjektu.

Poslání neziskové organizace je její vizitkou. Je velkou pomocí jednak v orientaci jí samotné, tak i jejímu okolí.¹

2.2 Členění neziskových organizací

Neziskové organizace členíme podle různých hledisek.

Rozlišujeme členění na - **státní (vládní) a nestátní (nevládní)**. Záleží na tom jestli se stát účastní na řízení těchto organizací.

Dále rozlišujeme organizace **veřejně a vzájemně prospěšné**.

Vzájemně prospěšné organizace jenom svým členům poskytují služby, zatímco veřejné prospěšné organizace poskytují služby společnosti.

¹ PLAMÍNEK, J; SVATOŠ, L; HLEDÍKOVÁ, V; BABOUČEK, P; J ANDÁKOVÁ, P; ZETĚK, J. *Řízení neziskových organizací*. 1.vyd. Praha:Nadace Lotos, 1996, str. 13-15

Podle těchto hledisek rozlišujeme danou typologii neziskových organizací:

- a) „Neziskové soukromoprávní organizace vzájemně prospěšné, s globálním posláním vzájemně prospěšné činnosti (např. občanská sdružení, profesní komory, sdružení bez právní subjektivity).
- b) Neziskové organizace veřejně prospěšné, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti (např. nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, církve a náboženské společnosti, organizace s mezinárodním prvkem).
- c) Neziskové veřejnoprávní organizace rozpočtového a příspěvkového typu, s globálním posláním veřejná správa a veřejně prospěšná činnost (např. obce, okresní úřady).
- d) Neziskové ostatní veřejnoprávní organizace, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti (např. veřejné vysoké školy, státní fondy, státní fond rozvoje bydlení).
- e) Neziskové soukromoprávní organizace typu obchodních společností a jim podobných s možností globálního poslání veřejně i vzájemně prospěšné činnosti“.²

Oblasti působení neziskových organizací:

- a) v oblasti kultury, umění
- b) v oblasti výzkumu a vzdělávání
- c) v oblasti zdravotní péče a sociální služby
- d) v oblasti ochrany práv lidí
- e) v oblasti práce s mládeží a s dětmi
- f) a jiné

² URBANCOVÁ, A.; KRYŠKOVÁ, Š. *Účetnictví nevýdělečných organizací* A. 2. vyd. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008. ISBN 978-80-248-1801-6, str. 10-11

Neziskový sektor se dále člení do sektorů:

- a) *Veřejný neziskový sektor*- tato část neziskového sektoru je financována z veřejných financí. Veřejná správa ji řídí a spravuje. Veřejnou volbou se v ní rozhoduje a tato část podléhá veřejné kontrole. Tím, že poskytuje veřejné služby je dosahována cílová funkce. Patří sem hlavně rozpočtové a příspěvkové organizace (včetně obcí a okresních úřadů).
- b) *Soukromý neziskový sektor*- je ta část neziskového sektoru, jehož cílovou funkcí není přímý užitek. Je financován ze soukromých financí soukromých a právnických osob, kteří neočekávají, že jim jejich vklad přinese finanční zisk. Není výjimkou i spolufinancování organizacemi veřejné správy (stát, obec, kraj) například formou dotací. Patří sem hlavně občanská sdružení, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, církevní a náboženské společnosti, profesní komory a politické strany.
- c) *Sektor domácností*- je významný svým začleněním do koloběhu financí. Tento sektor je významný pro občanskou společnost, která neziskové nevládní organizace ovlivňuje zpětně.³

2.3 Zřizování neziskových organizací

Neziskové organizace jsou založeny formálně, mají organizační formu a institucionální strukturu. Tyto organizace nejsou zakládány za účelem dosahování zisku a za účelem podnikání.

Ve zřizovací listině neziskové organizace musí být přesně specifikován cíl, pro který je organizace zřizována. Dále musí být přesně vymezen statut organizace, náplň činnosti organizace a druhy zabezpečovaných veřejných statků. Musí být specifikováno účel využití majetku, který zřizovatel své neziskové organizaci poskytne pro zajištění veřejných statků.

Jednou z významných charakteristik neziskových organizací je, kdo je jejich zřizovatel či zakladatel.

³ REKTOŘÍK, J.; ŠELESOVSKÝ, J. a kolektiv *Audit obcí, ropo a neziskových organizací*. 1.vyd.Brno:Masarykova univerzita Brno, 1999. ISBN 80-210-2063-6, str. 7

Když je jejich zřizovatel stát a územní samospráva mluvíme o ***vládních neziskových organizací***. Když tyto organizace jsou zakládány hlavně soukromými subjekty (například jde o obecně prospěšné společnosti, nadační fondy, nadace), tak mluvíme o ***nevládních neziskových organizací***.

Dále je významné pro odlišení typu neziskové organizace podle jakého práva nezisková organizace vznikne, její vlastnická práva a vlastnictví. Když organizace zřizuje stát a územní samospráva podle veřejného práva a majetek je ve veřejném vlastnictví mluvíme o ***veřejnoprávní neziskové organizace***. Když je nezisková organizace zřizována podle soukromého práva její majetek je ve vlastnictví soukromém jedná se o ***soukromoprávní neziskové organizace***.

Veřejné služby jsou v ČR zajišťovány pro obyvatelstvo hlavně veřejným sektorem (prostřednictvím institucí) a veřejnoprávními neziskovými organizacemi zřizovanými na úrovni státu, kdy ústřední orgány státní správy jsou zřizovatelem nebo jsou zřizovány územní samosprávou, kdy jednotlivé obce a kraje jsou zřizovatelem.

Mezi veřejnoprávní neziskové organizace patří hlavně *organizační složky a příspěvkové organizace*.

Soukromoprávní (nevládní) neziskové organizace jsou zakládány podle soukromého práva. Jsou zakládány hlavně pro zabezpečování veřejných služeb na neziskovém principu většinou s finanční podporou územní samosprávy či státu (například dotaci na žáka dostávají soukromé školy). Tyto organizace nejsou zakládány za účelem podnikání. Zřizovatelem soukromoprávních neziskových organizací jsou soukromé subjekty (fyzické právnické osoby v ČR), nadace, církve a jiné.⁴

⁴ PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: Aspi, 2008.

2.4 Hospodaření neziskových organizací

2.4.1 Tvorba rozpočtu

Bez plánování činnosti a zdrojů nemůže fungovat efektivní a úspěšná nezisková organizace.

Rozpočet je základním nástrojem finančního plánování. Jde vlastně o plán činnosti konkrétní organizace na určité období vyjádřený v peněžních jednotkách. Rozpočet nám říká kolik peněz bude daná organizace potřebovat k zajištění své činnosti a z jakých zdrojů tyto peníze získá.

Důvodů proč sestavovat organizační rozpočet je několik, uvedu alespoň některé:

- a) Každá nezisková organizace by měla mít jasně určené své poslání a v návaznosti na něj určené své zásady, cíle a také svou politiku. Dále můžeme pomocí rozpočtu tyto cíle přesněji určit v jednotlivých činnostech organizace.
- b) Dále rozpočet je důležitou součástí plánu činnosti organizace na dané období.
- c) Během tohoto období umožňuje rozpočet periodické srovnávání našich předpokladů se skutečností.
- d) Rozpočet je velmi důležitý v procesu získávání prostředků pro organizaci.

Rozpočet se může tvořit na *základě výsledků organizace z minulých let*.

Výhodou tohoto postupu je jednoduchost a menší pracnost.

Tento postup má však i některé nevýhody. Může dojít k časovému zpoždění, kdy ještě neznáme celkové výsledky z roku minulého, vychází se z roku předminulého. To vede k tomu, že některé údaje jsou zastaralé. Další nevýhodou jsou výrazné změny v činnosti organizace. Poslední nevýhodou je, že při tvoření tohoto rozpočtu vycházíme z ideálního stavu a omezujeme tím prostor pro kritické zhodnocení této práce a pro případné změny.

Dále se může rozpočet tvořit výhradně na *základě plánu činnosti na další období*.

Tento způsob nebere v úvahu výsledky minulých let. Tento postup je daleko náročnější a klade větší nároky na organizaci jako celek. Ovšem umožňuje lépe reagovat na plánované

změny. Poslední možnost je *kombinace obou předchozích*. V případě části rozpočtu, který je relativně stejný může být sestaven na základě výsledků minulého roku.

Otázkou je, zda má být rozpočet vyrovnaný, deficitní nebo s přebytkem. Ideální by byl určitě rozpočet vyrovnaný. Ovšem nezisková organizace také potřebuje vytvářet zisk, aby mohla přežít a případně se rozvíjet. Zisk může organizace získat jednak z podnikatelské činnosti, ale i z darů. *Existuje několik důvodů proč nezisková organizace potřebuje zisk:*

. **Vlastní finanční příjmy**- situace, kdy většina dárců vyžaduje, aby se do určitého projektu zapojila i sama organizace tím, že do něho vloží i své vlastní prostředky. Tento přístup dokazuje, že organizace danému projektu věří a stojí za ním. Také to, že tento projekt bude existovat dál i po skončení podpory dárce.

. **Vlastní kapitál organizace**- je nutný pro dobu, kdy určitá činnost organizace už běží a je potřeba tuto činnost financovat, ale finanční podpora od dárce ještě není. Tato situace nastává často hlavně u dotací ze státního rozpočtu, které často dojdou s několikaměsíčním zpožděním.

. **Vytvoření rezervního fondu**- může se stát, že organizace nebude mít po určitou dobu dostatek peněz na svoji činnost.

. **Peněžní investice**- situace, kdy ze zisku je možné financovat investiční výdaje, na které se těžce shání jiná podpora. Ze zisku je také možné financovat investice do vytvoření dalších zdrojů pro vlastní příjem organizace.

. **Nakonec je to měření úspěšnosti**- v případě, kdy zisk je brán jako jeden z ukazatelů neziskové organizace.

Zisk má své nezastupitelné místo v neziskové organizaci. Existují i neziskové organizace pracujících v různých oblastech, které zisku dosahují jen velmi těžce nebo vůbec.⁵

⁵ PLAMÍNEK, J; SVATOŠ, V; HLEDÍKOVÁ, J; BABOUČEK, P; J ANDÁKOVÁ, P; ZETĚK, J. *Řízení neziskových organizací*. 1.vyd. Praha:Nadace Lotos, 1996, str. 73-76

2.4.2 Zdroje financování neziskových organizací

Po založení neziskové organizace bývá zezáčátku pouze lidské nadšení a dobrovolná práce jediným zdrojem. Brzy nastane situace, kdy organizace zjistí, že musí zabezpečit svoji činnost i finančně. Začne se shánět po nějaké státní dotaci, nadačním grantu či movitějším podnikateli ve městě. Pro začátek se většinou podaří nějaké peníze získat, ale jen na krátkou dobu. Proto se stává běžnou součástí práce každé neziskové organizace **fundraising**. Což znamená získávání prostředků, respektive hledání zdrojů, které má pomoci zvláště neziskovým organizacím získat více prostředků.

Fundraising zahrnuje metody a postupy k získání zejména finančních prostředků na činnost neziskových organizací.

Zdroje financování neziskových organizací rozdělujeme na čtyři hlavní skupiny:

- a) různé členské příspěvky,
- b) příspěvky státních a územních rozpočtů, nadací a fondů,
- c) dary zejména od občanů a firem,
- d) výnosy z vlastní činnosti.

Některé zdroje financování:

Státní instituce a samospráva- kde nejdůležitějším zdrojem jsou jednotlivá resortní ministerstva. Ty mají své grantové systémy a většinou jednou za rok vyhláší soutěž, kde se občanská sdružení a někdy i nadace mohou ucházet o dotace.

Některé typy organizací jako například církve a náboženské společnosti mají nárok na státní příspěvek ze zákona. Dále sem patří státní fondy, například Fond kinematografie a Grantová agentura České republiky. Různé podpory od městských a krajských úřadů sem také patří.

Podniky a podnikatelé- některé podniky a velké firmy si svůj grantový systém už také vybudovaly. V případě žádosti neziskové organizace o dotaci je nutné napsat písemnou žádost s popisem projektu, rozpočtem a také informacemi o poslání a cílech organizace. Žádosti pak většinou posuzuje skupina lidí složená ze zástupců firmy.

U malých firem a soukromých podnikatelů vše záleží na osobním jednání s nimi. Pro větší část z nich je lepší poskytnout zdarma své služby nebo své výrobky.

Individuální dárci- pro neziskové organizace se individuální dárci stávají stále více zajímavějším zdrojem peněz. Patří sem například dobrovolníci a členové organizace.

Vlastní činnost- sem můžeme zařadit prodej vlastních výrobků (například v případě organizace provozující chráněnou dílnu pro tělesně postižené) a také další hospodářskou činnost (například kurzy, služby, poradenství). Dále jsou to další akce jako nejruznější plesy, loterie, aukce.

Členské příspěvky- u neziskových organizací jako jsou především občanská sdružení, politické strany, družstva, některé církve a náboženské společnosti tvoří členské příspěvky předem plánovaný a pravidelný finanční zdroj.⁶

2.4.3 Fundraising jako plánovaný proces

S plánováním se začíná tehdy, když je pocíťována potřeba získávání nových zdrojů, protože současné finanční prostředky jsou nedostačující. Získávání peněz pro organizaci je dlouhodobým procesem, který by měl začínat efektivním plánováním a končit podrobným zhodnocením. Při plánování financování by se měl dodržet následující postup:

- a) definování poslání organizace především stručně, jasně a výstižně,
- b) určení konkrétních a měřitelných cílů,
- c) vypracování realizačního a časového plánu aktivit, na jehož základě se vypracuje roční rozpočet,
- d) ověření, zda daná organizace skutečně reaguje na potřeby ve společnosti,
- e) uvažování o zapojení dobrovolníků do financování akcí,
- f) výběr nejvhodnější a nejlepší finanční metody pro danou situaci,
- h) sestavení seznamu všech možných zdrojů,

⁶ REKTOŘÍK, J. a kolektiv. *Organizace neziskového sektoru*. 2.aktual. vyd. Praha:EKOPRESS, s.r.o. , 2007.

- ch) specifikování okruhu dárců,
- i) požádání o dar,
- j) informování dárců a použití jejich daru,
- k) snažení se o zvýšení nebo obnovení daru.

Fundraising zahrnuje různé metody a postupy získávání finančních zdrojů. Často se spojuje s nestátním neziskovým sektorem.

2.4.4 Způsoby fundraisingu

Mezi nejčastější způsoby získávání peněžních darů patří:

- a) přímý poštovní kontakt
- b) veřejná sbírka
- c) akce benefiční
- d) telefonický rozhovor nebo osobní dopis
- e) dále žádost písemná o grant
- f) za nejúčinnější způsob patří osobní návštěva pro předem vytipované možné dárce

Okruhy dárců: *správní dárce* jsou důležití pro úspěšný průběh plánování i realizaci financování organizace. U neziskových organizací jsou důležití *potenciální dárce*. Jsou to ti, kteří by mohli něco dát. *Potenciální dárce* se rozdělují na ty, kteří :

- a) Mají vymezené prostředky na dobročinnou činnost a prostředky poskytují neziskovým organizacím.
- b) Nemají vymezené prostředky na určené cíle. Poskytnou je v případě, že je zaujmou.

Další rozdělení dárců je na ty, kteří dávají poprvé a na ty, kteří dávali již v minulosti.⁷

⁷ REKTOŘÍK, J. a kolektiv. *Organizace neziskového sektoru*. 2.aktual. vyd. Praha: EKOPRESS, s.r.o. , 2007.

2.5 Nestátní neziskové organizace

Nestátní nezisková organizace je organizace zabývající se obecně prospěšnou činností. Není zřizovaná státem a ani není na státu závislá.

Jejich právní formy představují v ČR:

- a) církve a náboženské společnosti a
církvní právnické osoby zřizované církví a náboženskou společností
- b) občanská sdružení
- c) obecně prospěšné společnosti
- d) nadace a nadační fondy

2.5.1 Zdroje financí nestátních neziskových organizací

Nestátní neziskové organizace mají více zdrojů financování. Tyto zdroje můžeme rozdělit do skupin:

- 1) *Zdroj veřejného financování*, kam patří hlavně instituce veřejné správy (státní správy a samosprávy).
- 2) *Zdroj neveřejného financování*, na kterém se podílejí hlavně:
 - a) nadace
 - b) oblast podnikatelská
 - c) jednotliví dárci
 - d) finanční příjmy z vlastní činnosti
 - e) různé členské příspěvky
 - f) částečný příjem z loterií a her
 - g) zvýhodnění daňová a poplatková⁸

⁸ HALÁSEK, D. *Veřejná ekonomika*. 2. vyd. Opava: Optys, 2007. ISBN 80-85819-60-0, str.111

U nestátních neziskových organizací je předpoklad, že se jejich neziskové služby financují hlavně ze soukromých zdrojů. Jsou velké rozdíly v obdržených dotacích z veřejných rozpočtů u jednotlivých organizací, záleží na charakteru jejich činnosti a jaké služby poskytují a komu. V ČR získávají dotace na základě ustanovení příslušných zákonů některé neziskové organizace jako například politické strany a hnutí nebo státem uznané církve a náboženské společnosti. Nárok na dotace z veřejných rozpočtů nemají některé nestátní neziskové organizace. Tyto organizace si mohou o dotace požádat a není vyloučené, že je nezískají. Hodně se využívá vypisování grantů.

Dotace z veřejných rozpočtů patří také do těchto zdrojů. V ČR jsou tyto dotace poskytovány v rozhodující míře a objemu ze státního rozpočtu, a to z jeho příslušných kapitol.

Principy, kterými by se měla tato dotační politika řídit jsou:

- a) *Princip stejných podmínek* pro organizace poskytnutí dotace z veřejného rozpočtu, nebo z mimorozpočtového fondu bez ohledu jestli se jedná o veřejnoprávní nebo nestátní neziskovou organizaci. Tyto organizace musí poskytovat určitý druh veřejné služby v požadované kvalitě.
- b) *Princip stabilních podmínek* výši dotací poskytnutým organizacím a také stabilní systém financování neziskových organizací.
- c) *Princip zajištění efektivní produkce*, které znamená efektivní využití organizací finančních prostředků z dotací.
- d) *Princip financování transparentně*, což umožňuje kontrolu organizací jestli používají dotace k správnému účelu.
- e) *Princip zachování požadované kvality veřejné služby*.
- f) *Princip stejných podmínek pro příjemce služeb* obyvatelstva. Každý občan si může zvolit poskytovatele služby, která mu bude vyhovovat bez ohledu na to, kdo o její poskytování dotací rozhoduje.⁹

⁹ PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: Aspi, 2008.

2.5.2 Struktura dotací nestátních neziskových organizací

Na financování aktivit nestátních neziskových organizací se podílejí jednotlivá ministerstva, ale také jednotlivé kraje a obce.

Největším poskytovatelem dotací na aktivity nestátních neziskových organizací byly a stále ještě jsou jednotlivá věcně příslušná ministerstva.

Z jednotlivých oblastí aktivit nestátních neziskových organizací jsou největší dotace na:

- 1) Oblast rozvoje sportu a tělovýchovy, která má relativně vysoký objem dotací poskytnutých z jednotlivých zdrojů jednotlivých obcí s rozšířenou působností.
- 2) Oblast sociálních služeb je druhá nejvýznamnější oblast podpory. Tuto oblast podporuje finančně hlavně MPSV.
- 3) Oblast kultury je třetí nejvýznamnější oblast podpory. Tuto oblast podporuje hlavně ministerstvo kultury.

Je zřejmé, že jednotlivé oblasti nemají rovnovážné postavení. To ovlivňuje také množství jejich získaných dotací.

Nestátní neziskové organizace musí každý rok žádat o dotace MPSV a obecní (městské) úřady. Na poskytnutí dotace nemají organizace právní nárok a o jejím poskytnutí a výši se dozví nejdříve koncem prvního čtvrtletí běžného roku.

Často z dlouhodobé finanční nejistoty se nestátní neziskové organizace nemohly dále rozvíjet a z toho důvodu to také vedlo k tomu, že jejich služby byly méně kvalitní.¹⁰

¹⁰ PRŮŠA, L. *Ekonomie sociálních služeb*. 2.aktual.vyd. Praha: Aspi, a.s., 2007. ISBN 978-80-7357-255-6,

str. 58-59

S ohledem na další zaměření práce budou podrobněji popsány *církev a náboženské společnosti a církevní právnické osoby* zřizované církví a náboženskou společností.

2.6 Charakteristika a význam církví a náboženských společností

Církev působí na našem území více jak 1 100 let. Význam církví a náboženských společností byl po roce 1948 u nás potlačen. Po roce 1989 se situace zlepšila a jejich význam vzrostl, i když různě u jednotlivých vrstev obyvatelstva. Církev neovlivňuje jen duchovní život občanů, ale je to hlavně velice významný ekonomický subjekt.

Církev ke své úspěšné činnosti potřebují určité finanční prostředky. U církví byly získávány finanční prostředky na základě hospodaření s určitým hmotným majetkem (budovy, zařízení).

Stát patří mezi současné nejčastější držitele církevního majetku. Existuje i velké množství soukromých subjektů, které různým způsobem církevní majetek získaly.

V dnešní době je řada důvodů pro existenci církví. Hlavní důvody pro existenci církví a náboženských společností jsou:

- a) církev ovlivňuje morální úroveň obyvatel a také jejich etické chování,
- b) úkolem církve je vést člověka k vyšším duchovním hodnotám (církev se podílí na šíření vzdělání a umění),
- c) v současné době je církev zdrojem kulturního bohatství,
- d) církev často řeší společenské problémy.

Církev uzavírá v souvislosti se svou činností i různé dohody se státními institucemi (například Dohoda o duchovní službě v resortu Ministerstva obrany o povznesení duchovního života vojáků).¹¹

¹¹ PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: Aspi, 2008.

2.6.1 Registrace církví a náboženských společností

V současné době na území ČR působí 26 registrovaných církví a náboženských společností. Volně sdružovat se mohou i neregistrované církve a náboženské společnosti. Jde o právnické osoby, tak se většinou nechávají zaregistrovat jako občanská sdružení nebo nadace. Malé církve většinou neusilují o registraci, často nesplňují zákonné podmínky.

Návrh na registraci církve a náboženské společnosti musí podat nejméně tři osoby ministerstvu a podmínkou je, že tyto osoby musí mít trvalý pobyt na území ČR. Tento návrh musí obsahovat základní charakteristiku učení i poslání církve a náboženské společnosti, základní dokument a zápis o založení.

Aby se zahájilo registrační řízení je nutné mít podpisy 300 zletilých osob. Tyto osoby musejí mít trvalý pobyt v ČR a musí se hlásit k této církvi nebo náboženské společnosti. Za osobu hlásící se k církvi není pouze osoba sympatizující, ale ta, která podle svého přesvědčení a vnitřních předpisů církve a náboženské společnosti k ní přináleží.

Důležité je, že ty církve a náboženské společnosti registrované ze zákona ke dni účinnosti zákona č.3/2002 Sb., konkrétně 7. 1. 2002 se mohou považovat za registrované podle tohoto zákona.

Orgán registrované církve a náboženské společnosti podává návrh na přiznání oprávnění k výkonu zvláštních práv. Církve a náboženská společnost podávající návrh musí být registrována nepřetržitě nejméně deset let a po tuto dobu musí každoročně zveřejňovat výroční zprávu o její činnosti a musí řádně plnit závazky vůči státu i třetím osobám.

Registrované církve a náboženské společnosti mají podle zákona nárok na přístup jimi určených osob, vykonávajících duchovní činnost například do veřejných sociálních a zdravotnických zařízení, vězení. Říkáme tomu *kolektivní právo*, které žádným způsobem neomezuje individuální právo na návštěvu duchovního ve věznici, když je to v souladu s příslušnými předpisy. Jako další výhoda registrovaných církví je zajištění platu duchovních ze státního rozpočtu. Tohoto práva se ovšem některé registrované církve vzdávají. Chtějí tak

vyjádřit svoji nezávislost na státu. Stát do vnitřního fungování církví nezasahuje, ale přesto je registrace významná z důvodu veřejného mínění.

Církev, které byly registrované po 7.1.2002 nemají do dnešní doby oprávnění k výkonu zvláštních práv a musejí čekat na jejich přiznání deset let, což je doba stanovená zákonem.

Ministerstvo kultury vede rejstříky, které se týkají církevních institucí:

- a) *Rejstřík registrovaných církví a náboženských společností*- podle církví a náboženských společností se člení do složek.
- b) *Rejstřík svazků církví a náboženských společností*- tento rejstřík se člení na základě svazků církví a náboženských společností. Tento rejstřík obsahuje dva subjekty a to Ekumenickou radu církví a Vojenskou duchovní službu.
- c) *Rejstřík evidovaných právnických osob*- podle církví a náboženských společností, které jsou zřizovateli se člení do složek. Také podle jednotlivých právnických osob eviduje zhruba 4 400 subjektů.

Legislativní normy církví a náboženských společností:

- e) *Zákon č. 3/2002 Sb. O církvích a náboženských společnostech*. Tento zákon upřesňuje individuální a kolektivní práva uvedená v Listině základních práv a svobod. Dále upravuje vztah mezi státem a církvemi a náboženskými společnostmi. Tento zákon upravuje registraci církví a konkrétně vyjadřuje jejich práva a povinnosti.
- f) *Zákon č. 218/1949 Sb. O hospodářském zabezpečení církví a náboženských společností státem*. Na základě tohoto zákona jsou financovány církve a náboženské společnosti mající oprávnění k výkonu zvláštního práva.¹²

¹² HALÁSEK, D. ; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008.

Římskokatolická církev

Tato církev je v ČR největší organizovanou náboženskou skupinou. Římskokatolická církev je jedinou církví, která provozuje na celém území ČR komplexní systém školských, zdravotnických a charitativních zařízení a také funkčně pokrývá strukturou farností celé území republiky. Největší charitativní organizací v ČR je *Česká katolická charita*.

V ČR se *církev katolická* dělí na dvě církevní provincie :

- 1) Českou
- 2) Moravskou.¹³

2.6.2 Církevní právnické osoby

Církev a náboženské společnosti zakládají *církevní právnické osoby*. Rozlišujeme pět skupin církevních právnických osob:

- a) *Do první skupiny patří vrcholný orgán církve*, který tvoří hierarchii náboženské společnosti nebo církve a koordinuje činnost základních organizačních jednotek. Jedná se například o církevní provincie, sdružení, konference.
- b) *Do druhé skupiny patří základní organizační jednotka*, což se jedná o různá uskupení, která jsou často založená na územním principu. Jsou nazývány různě v různých náboženských společnostech a církvích (například obce, sbory, farnosti). Slouží hlavně k bohoslužebnému shromažďování věřících.
- c) *Do třetí skupiny patří účelová zařízení*, která se zabývají sociálními a zdravotnickými službami. Jde o **charity a diakonie**. Jde například o penziony pro seniory, střediska křesťanské pomoci, centra pro sociálně slabé občany.
- d) *Do čtvrté skupiny patří řeholní řády*. Patří sem například monastýry, kláštery.

¹³ HALÁSEK, D. ; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)* .Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008.

- e) *Do páté skupiny patří další církevní právnické osoby. Jde například o centra pro mládež, církevní hnutí, vzdělávací instituty církví.*¹⁴

2.6.3 Evidence právnických osob založených registrovanou církví

„Účelové zařízení registrované církve a náboženské společnosti pro poskytování služeb sociálních nebo zdravotnických nebo působící jako charita či diakonie, které bude navrženo k evidenci podle tohoto zákona, se zakládá zakládací listinou registrované církve a náboženské společnosti, podepsanou členem nebo členy orgánu registrované církve a náboženské společnosti, jednajícími jako statutární orgán jménem církve a náboženské společnosti podle § 10 odst. 3 písmene d). Podpisy musí být úředně ověřeny.

Účelové zařízení poskytuje veřejnosti obecně prospěšné služby za předem stanovených a pro všechny uživatele stejných podmínek.

Zakládací listina účelového zařízení musí obsahovat:

- a) název, sídlo a identifikační číslo zakladatele,
- b) název a sídlo účelového zařízení na území České republiky,
- c) dobu, na kterou se účelové zařízení zakládá, pokud není založeno na dobu neurčitou,
- d) označení jeho statutárního orgánu na území České republiky,
- e) osobní údaje členů statutárního orgánu,
- f) jeho stanovy,
- g) způsob zveřejňování výroční zprávy o činnosti a hospodaření účelového zařízení za kalendářní rok,
- h) způsob schvalování změn zakládací listiny.

Výroční zpráva účelového zařízení musí obsahovat:

- přehled činností vykonávaných v průběhu předchozího kalendářního roku s uvedením vztahu k účelu založení účelového zařízení,

¹⁴ HALÁSEK, D. ; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)* .Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008.

- účetní závěrku a zhodnocení základních údajů v ní obsažených,
- výrok auditora k roční účetní závěrce u těch účelových zařízení, do jejichž majetku byl vložen majetek státu nebo obce, nebo která používají majetek státu nebo obce nebo jsou příjemci dotací z veřejných rozpočtů,
- přehled o peněžních příjmech a výdajích,
- přehled rozsahu příjmů (výnosů) v členění podle zdrojů,
- vývoj a konečný stav fondů účelového zařízení,
- stav a pohyb majetku účelového zařízení,
- úplný objem výdajů (nákladů) v členění na výdaje (náklady) vynaložené pro plnění obecně prospěšných služeb, pro plnění činností doplňkových a na vlastní činnost (správu) účelového zařízení,
- změny zakládací listiny a složení statutárního orgánu účelového zařízení, k nimž došlo v průběhu předchozího kalendářního roku,
- další údaje stanovené stanovami.¹⁵

2.6.4 Základní zásady hospodaření církví

- a) Jsou povinny hospodařit v souladu s obecně platnými právními předpisy podle církevního zřízení, řádů a pravidel.
- b) Jsou povinny plnit finanční závazky, které jim ukládají církevní řády, pravidla a statuty

Hospodaření se dále řídí těmito principy:

- a) Je pro ně závazné hospodaření podle rozpočtu.
- b) Základním pravidlem tvorby rozpočtu je jeho vyrovnanost.
- c) Hospodaří-li se ziskem, musí se každém roce rozhodnout, jak bude zisk použit. Hospodaří-li se ztrátou, musí v každém roce rozhodnout, jak bude ztráta uhrazena.
- d) Účetnictví a další hospodářskou evidenci vedou v souladu se zákonem o účetnictví a vyhláškami MF ČR.

¹⁵ Zákon číslo 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů (zákon o církvích a náboženských společnostech), §16a.

- e) Doporučuje se jim vytvářet rezervní fond. Prostředky rezervního fondu udržují v likvidní formě (např. termínovaný vklad, dluhopis). Můžou je použít na krytí výdajů při mimořádných událostech (poškození nezcizitelného majetku sboru při živelních pohromách, rekonstrukce a novostavby tohoto majetku) a na úhradu rozpočtového schodku.¹⁶

Způsoby financování církví v ČR:

- a) využívání výnosů z majetku,
- b) výnosy z kostelních a jiných sbírek,
- c) sponzorské dary,
- d) státní příspěvky na památkovou péči,
- e) finanční náhrada za nevrácený majetek,
- f) podnikání církví.¹⁷

2.6.5 Zdroje příjmů církví a náboženských společností a jejich financování

Zdroje finančních příjmů církví a náboženských společností jsou hlavně finanční příspěvky od fyzických a právnických osob, příjmy z vlastního prodeje a pronájmu majetku, různé dary a dědictví, dále úroky z vkladů, různé sbírky a příspěvky jako část výtěžků, finanční půjčky a úvěry, finanční příjmy z jejich podnikání nebo z jiné činnosti a nakonec jsou to dotace.

Financování ze státního rozpočtu:

Prostřednictvím Ministerstva kultury jsou poskytovány finanční prostředky církvím a náboženským společnostem. To určuje pravidla pro uvolnění a vyplacení finančních

¹⁶ *Řád hospodaření církve*, [on-line]. Dostupné na internetu :

<http://www.evangelnet.cz/cce/czr/rhc.htm>

¹⁷ PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: Aspi, 2008.

ISBN 978-80-7357-351-5, str.602-604

prostředků a má právo kontrolovat jak se s těmito prostředky nakládá. Má povinnost určit pravidla pro účelné nakládání s rozpočtovými prostředky. Je oprávněno kontrolovat jen využití finančních prostředků ze státního rozpočtu, proto jakékoliv využívání vlastních prostředků církví a náboženských společností nemá právo sledovat.

Finanční částky na platy a pojistné duchovních a administrativy vyžadující Ministerstvem kultury jsou respektovány Ministerstvem financí při sestavování rozpočtu.

Některé církve a náboženské společnosti nárok na příspěvek ze státního rozpočtu nemají, nebo jej nevyžadují. Chtějí tak dokázat svoji nezávislost vůči státu.

V „*Pravidlech pro poskytování finančních prostředků ze státního rozpočtu církvím a náboženským společnostem*“ jsou zveřejněna pravidla pro rozdělování finančních prostředků ze státního rozpočtu.

Církve mají možnost také na jejich kulturní a náboženské aktivity požádat o **granty** poskytované Ministerstvem kultury. Tyto dotace poskytuje Ministerstvo kultury jen na akce neinvestičního charakteru. Jde o různé jednorázové aktivity (koncerty, výstavy).

Dotace ze státního rozpočtu:

Finanční prostředky mohou církve a náboženské společnosti a jimi založené a evidované právnické osoby a církevní školy čerpat i z jiných kapitol státního rozpočtu. Podmínky pro získání finančních prostředků jsou stanoveny zákonem. V těchto oblastech mají CNS zvýhodněné financování:

- a) V oblasti školství, kde církevní školy mají nárok na příspěvek ve stoprocentní výši na žáka nebo studenta. Tento příspěvek obdrží od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.
- b) V případě opravy, údržby a obnovy kulturních památek ve svém vlastnictví. V tomto případě je možnost finančních prostředků z programů odboru památkové péče Ministerstva kultury.
- c) V oblasti sociální, charitativní a zdravotní péče, kde jsou finanční prostředky hlavně získávány z Ministerstva práce a sociálních věcí nebo Ministerstva zdravotnictví.

- d) Na duchovní službu se finančně podílí i Ministerstvo obrany.
- e) Finanční prostředky na údržbu pozemků se získávají z dotací poskytovaných Ministerstvem životního prostředí nebo Ministerstvem zemědělství.

Daňové úlevy:

Daňové úlevy a úlevy od správních poplatků jsou poskytovány církvím a náboženským společnostem a jimi zřizovaným právníkům osobám, které jsou registrované na Ministerstvu kultury.

Dále od spotřební daně jsou osvobozené položky, na které se vztahuje osvobození od dovozního cla.

Financování církví a náboženských společností z jiných zdrojů:

Patří sem hlavně zdroje ze soukromého sektoru nebo z vlastní činnosti církví a náboženských společností. Jde hlavně o:

- různé sbírky, které představují významnou část příjmů (například povinné členské příspěvky),
- různé dary,
- finanční výnosy z pronájmu nebo prodeje majetku,
- finanční příjmy z podnikání nebo z jiné činnosti, která je výdělečná (například vstupné do církevních památek)¹⁸

2.7 Sociální služba

S ohledem na další kapitulu, která je zaměřená na analýzu hospodaření neziskové organizace poskytující sociální služby bude tato služba popsána.

¹⁸ HALÁSEK, D. ; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)* .Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008.

Sociální služba je taková služba, která pomáhá lidem v sociální nouzi. Hlavně je to také služba pomáhající jiným lidem žít běžným životem se zachováním co nejvyšší kvality života.

Mezi nejpočetnější skupinu lidí, kteří potřebují tyto služby patří hlavně lidé se zdravotním postižením, rodiny s dětmi, senioři.

Mezi cíle těchto služeb patří :

- a) Zvyšovat schopnosti lidí užívající tyto služby a vést je k samostatnému životu, pokud je to možné.
- b) Aby zdravotní a sociální rizika, která souvisejí se způsobem života lidí užívající tyto služby byly co nejnižší.
- c) Soběstačnosti lidí užívající tyto služby podpořit, nebo alespoň zachovat. Podpořit návrat do domácího prostředí a obnovit původní životní styl.

Sociální službu poskytují:

- a) *Kraje a obce*, které jsou zřizovateli organizací poskytující sociální služby.
- b) *Fyzické osoby a nestátní neziskové organizace*, které poskytují služby různého charakteru.
- c) *Také Ministerstvo práce a sociálních věcí*, které v současné době zřizuje pět ústavů sociální péče.

Poskytovány jsou sociální služby:

- *Za peníze*- kam patří například pečovatelské služby, domovy pro seniory, azylové domy a sociálně zdravotní služby.
- *Bezplatně*- kam patří hlavně sociální rehabilitace, kontaktní centrum pro osoby ohrožené závislostí na návykových látkách, telefonická krizová centra a sociální poradenství, které je součástí všech sociálních služeb.

Člověk musí většinou o sociální službu požádat. V případě, kdy službu poskytuje nestátní nezisková organizace, musí člověk žádající o tuto službu uzavřít s ní smlouvu. Každý člověk má nárok na bezplatné poskytnutí základního sociálního poradenství, které se týká řešení nebo předcházení jeho nepříznivé sociální situace.

Hlavním úkolem MPSV v oblasti sociálních služeb je připravit dlouhodobá systémová opatření, příslušných právních předpisů a podporovat kvalitu poskytovaných sociálních služeb (například podpora neziskového sektoru, zvýšení kvality a odbornosti poskytovaných služeb).

Cílem ministerstva je realizovat dotační řízení, čímž přispívá na sociální služby poskytovaných nestátními neziskovými organizacemi.¹⁹

2.7.1 Nový zákon o sociálních službách a financování služeb

Zákon č. 108/2006 Sb. nabyt účinnosti dne 1.ledna 2007, o sociálních službách, spolu s vyhláškou č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách. Jde o první komplexní a samostatnou právní úpravu sociálních služeb. Cílem je podpořit proces sociálního začleňování lidí.

Nový zákon definuje tři základní typy skupin sociálních služeb, které jsou sociální poradenství, služby sociální prevence a služby sociální péče a také 35 druhů sociálních služeb v rámci těchto skupin.

Sociální služby jsou poskytovány formou pobytovou, terénní nebo ambulantní.

Územní samosprávné celky a jimi zřizované právnické osoby, další právnické osoby, MPSV a jím zřízené organizační složky státu, fyzické osoby jsou poskytovateli sociálních služeb. Podle nového zákona se sociální služby poskytují bez úhrady nákladů nebo za částečnou nebo za plnou úhradu nákladů.

Další změnou přinášející nový zákon je, že lidé užívající sociální služby a jsou závislí na pomoci jiné fyzické osoby z důvodu dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu mají nárok na příspěvek na péči, hrazený ze státního rozpočtu.

¹⁹ HALÁSEK, D. ; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)* .Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008.

Z více zdrojů se financují sociální služby. Jako hlavní finanční zdroj sociálních služeb jsou dotace a příspěvky z veřejných rozpočtů, dále úhrady od uživatelů sociálních služeb, platby od zdravotních pojišťoven, dotace z MPSV a jiných resortů, úřadů práce, ze strukturálních fondů a sponzorské dary.²⁰

Dotace ze státního rozpočtu na zajišťování sociálních služeb podle nového zákona bude poskytována těm poskytovatelům, kteří jsou zapsáni v registru poskytovatelů sociálních služeb. Tyto dotace by měly být poskytovány na běžné výdaje souvisejících s poskytováním sociálních služeb prostřednictvím rozpočtů krajů. MPSV by mělo poskytovat dotaci na základě žádosti předložené příslušným krajským úřadem. Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb by měl být součástí žádosti.

Výše dotace pro jednotlivé kraje by měla záviset na :

- a) Celkové výši finančních prostředků, které jsou rozpočtované v závazném ukazateli pro daný rozpočtový rok.
- b) Na plánu rozvoje sociálních služeb kraje.
- c) Na finančním objemu a počtu vyplácených finančních příspěvků na péči.
- d) Na počtu poskytovatelů, kteří poskytují sociální služby a jsou zapsáni v registru poskytovatelů a na kapacitě sociálních služeb, které jsou poskytovány ve zdravotnických zařízeních ústavní péče.

Účelové dotace ze státního rozpočtu mohou být také poskytnuty k financování běžných výdajů, které souvisejí s poskytováním sociálních služeb poskytovatelům zapsaných v registru na podporu sociálních služeb celostátního nebo neregionálního charakteru, na činnosti rozvojové povahy (například na vzdělávání pracovníků v sociálních službách), na mimořádné situace (požár, živelní pohroma).²¹

²⁰ Dotace ze státního rozpočtu poskytované prostřednictvím rozpočtů krajů poskytovatelům sociálních služeb regionálního charakteru, [on-line]. 2009. Dostupné na internetu:

<http://www.nku.cz/assets/media/informace-09-03.pdf>

²¹ PRŮŠA, L. *Ekonomie sociálních služeb*. Praha: Aspi, a.s., 2007. ISBN 978-80-7357-255-6, str. 77-78

3. Analýza hospodaření neziskové organizace poskytující sociální služby

Pro účely analýzy hospodaření v letech 2005-2009 byla vybrána Charita Zábřeh.

3.1 Charita Zábřeh

Slovo „charita“ znamená původně dobročinnost nebo spíše křesťanskou lásku, na jejímž podkladě je prokazována dobročinnost bližnímu.

Jejím hlavním posláním je snaha pomoci lidem, kteří nějakým způsobem strádají. Charita pomáhá všem, kdo její pomoc potřebují bez ohledu na národnost, barvu pleti nebo náboženství. Pomáhá všem, kteří se ocitnou v jakékoliv nouzi. Základní metodou a principem práce je nalézt řešení na odstranění nouze, což je nelehké poslání.

Charita Zábřeh patří mezi nestátní neziskové organizace a je účelovým zařízením římskokatolické církve s vlastní právní subjektivitou. U Krajského úřadu v Olomouci je tato charita zaregistrována jako nestátní zdravotnické zařízení a poskytovatel sociálních služeb. Tato charita je základní složkou Arcidiecézní charity Olomouc, která je součástí organizace Charita ČR a mezinárodního společenství charit.

Charita Zábřeh je evidována u Ministerstva kultury ČR podle zákona číslo 3/2002 Sb., o církvích a náboženských společnostech.

Charitu Zábřeh zřídil olomoucký arcibiskup M.J.Graubner. Charita provozuje svoji činnost již od 1.4.1992.

Posláním Charity Zábřeh je snažit se poskytovat pomoc lidem, kteří jsou v nepříznivé životní situaci a podpořit jejich začlenění do běžného života.

Služby Charity Zábřeh jsou:

- a) **Charitní ošetrovatelská služba**- jejím cílem je umožnit nemocnému žít i se svým postižením v domácím prostředí v okruhu svých blízkých. Poskytovat mu vysoce odbornou i lidsky citlivou ošetrovatelskou péči a také snaha zaučít rodinné příslušníky v péči o nemocného člověka. Cílovou skupinu tvoří nemocní lidé, jejichž stav

nevyžaduje hospitalizaci, ale vyžaduje odbornou ošetrovatelskou péči. Tato služba je podmíněna indikací praktického lékaře a není omezena věkem. Mezi poskytované činnosti patří hlavně:

- péče o ležící a inkontinentní pacienty,
- odběry krve a jiného biologického materiálu, které je potřeba na vyšetření,
- ošetřování a prevence proleženin, pooperačních ran a bércových vředů,
- podávání injekcí, léků a zavádění infuzí,
- pohybová výchova u nemocných, kteří mají poruchu hybnosti.

b) **Charitní pečovatelská služba**- cílem této služby je pomáhat v přirozeném sociálním prostředí lidem, kteří se ocitli v nepříznivé situaci a nejsou si schopni sami svými silami zajistit naplnění základních životních potřeb. Služba jim pomáhá začlenit do běžného života. Cílovou skupinu tvoří hlavně starší lidé a lidé s tělesným, mentálním, zrakovým a s jiným postižením, které mají sníženou soběstačnost v základních životních potřebách. Cílovou skupinou jsou také rodiny s dětmi v případě, že rodiče nemohou zabezpečit péči o dítě pro vážné překážky. Mezi poskytované činnosti patří hlavně:

- pomoc při osobní hygieně,
- pomoc při zajištění nebo poskytnutí stravy,
- zajistit kontakt se společenským prostředím,
- pomoc při zvládání běžných úkonů o sebe i o domácnost.

c) **Osobní asistence**- cílem této služby je umožnit lidem s těžkým zdravotním postižením zachování plnohodnotného života, pomoc jim začlenit se do společnosti, umožnit jim co nejdéle žít ve svém přirozeném prostředí a podporovat rozvoj soběstačnosti a nezávislosti uživatele. Cílovou skupinou jsou děti od sedmi let věku, dále dospělým a starším lidem, kteří jsou omezeni ve své soběstačnosti z důvodu chronického a zdravotního postižení a jsou závislí na pomoci jiné osoby. Poskytované činnosti jsou podobné jako u charitní pečovatelské služby.

- d) **Odlehčovací služba-** cílem této služby je zajistit rodinám nezbytný čas k odpočinku a regeneraci, předcházení izolace pečující osoby a umožnit lidem s těžkým zdravotním postižením setrvat co nejdéle ve svém rodinném prostředí. Cílovou skupinou jsou děti od sedmi let věku, dospělí lidé a starší lidé, kteří mají sníženou soběstačnost z důvodu zdravotního postižení a chronického onemocnění a jsou závislí na pomoci jiné osoby. Mezi poskytované činnosti jsou činnosti podobné jako u dvou předcházejících služeb, ale navíc ještě poskytují ubytování, jde-li o pobytovou formu služby a také sociálně terapeutické činnosti.
- e) **Domovinka-** cílem této služby je poskytovat podporu a dopomoc k aktivně prožívanému stáří a zamezit společenské izolaci lidem, kteří se ocitli v nepříznivé sociální situaci, kterou nejsou schopni řešit vlastními silami. Cílovou skupinu tvoří hlavně zdravotně znevýhodnění a starší lidé, kteří pro svůj věk, osamělost, pro nemoc nebo z jiných závažných důvodů nejsou schopni zabezpečit a uspokojit své životní potřeby svépomocí ani za pomoci své rodiny. Mezi hlavní činnosti patří hlavně pomoc při přesunu na vozík, zajištění stravy, pomoc při prostorové orientaci a osobní hygieně, zajistit aktivní činnost. Dále nabízí svým klientům různé terapie a aktivizační programy, například pohybová a rehabilitační cvičení, vycházky a výlety do okolí.
- f) **Okýnko-** cílem této služby je rozvíjet motorické, komunikační a sociální schopnosti lidí, rozvíjet jejich rozumové schopnosti a jejich osobnosti. Cílovou skupinu tvoří lidé s mentálním nebo kombinovaným postižením, musí být starší 18 let. Činnosti jsou podobné jako u předcházejících služeb, ale dále nabízí různé aktivity jako nácvik sociálního učení, ergoterapie a muzikoterapie, terapeutické aktivity s asistencí koně a jiné.
- g) **Centrum Oáza-** cílem je poskytnout služby osobám s mentálním postižením a psychicky nemocným hlavně tím, že smysluplně a užitečně jim vyplní jejich volný čas a tím jim zabrání jejich izolaci v domácím prostředí. Cílovou skupinou jsou lidé s mentálním nebo psychickým onemocněním, kteří jsou starší 18 let. Činnosti jsou hlavně:
- výchovné, aktivizační a vzdělávací činnosti,
 - nácvik sociálních dovedností,
 - výlety, společenské, kulturní a sportovní akce,
 - pomoc při jednání na úřadech, sociální poradenství.

h) **Občanská poradna**- cílem této služby je umožnit lidem v nepříznivé sociální situaci využívat místní instituce, které poskytují služby veřejnosti. Zachovávají a rozvíjejí důstojný život těch, kteří je využívají. Cílovou skupinou jsou osoby v krizi, bezdomovci, nezaměstnaní a osoby v nepříznivé sociální situaci. Hlavní činnosti jsou:

- zprostředkování se společenským prostředím,
- poskytnutí poradenství v oblasti pracovní, sociálně právní, bytové,
- pomoc při vyřizování běžných záležitostí.

ch) **Chráněné dílny a pracoviště**- cílem této služby je dlouhodobě nezaměstnaným osobám se zdravotním postižením v produktivním věku udržet, případně obnovit komunikační a sociální dovednosti, pracovní návyky těchto lidí s důrazem na dosažení maximální samostatnosti. Cílovou skupinu tvoří osoby se zdravotním, tělesným a smyslovým, kombinovaným postižením. Mezi hlavní činnosti patří hlavně pomoc při vyřizování běžných záležitostí, možnost kontaktu se společenským prostředím.

K Charitě Zábřeh patří ještě projekty *Dobrovolnické centrum a Středisko humanitární a sociální pomoc*.²²

3.2 Hospodaření Charity Zábřeh

Jak se jednotlivé činnosti Charity Zábřeh vyvíjejí je ovlivněno finančními zdroji.

Příjmy Charity Zábřeh jsou zejména:

- dotace od MPSV, Krajských, městských a obecních úřadů,
- dotace od Úřadů práce a z fondů Evropské unie,
- přijaté příspěvky od církevních a od ostatních organizací a od jednotlivců,

²² Výroční zpráva 2007 Charity Zábřeh

- tržby od zdravotních pojišťoven, z prodeje výrobků a služeb, za služby klientům a za ostatní tržby z prodeje služeb,
- tržby z prodeje majetku a ostatní výnosy (například Tříkrálová sbírka).

Výdaje Charity Zábřeh jsou zejména na :

- na osobní náklady, které obsahují zejména mzdové náklady, sociální pojištění, na stravné a ostatní zákonné náklady,
- na služby, z toho zejména na opravy, na cestovné, za nájemné, za školení a za ostatní služby,
- na spotřebované nákupy, zejména za zdravotnický materiál, za spotřebu energie a za ostatní spotřebu,
- na daně a odpisy,
- ostatní náklady (například dary).

3.2.1 Hospodaření Charity Zábřeh za r. 2005

V r. 2005 pracovalo v Charitě Zábřeh celkem 90 zaměstnanců. V tomto roce byla vytvořena nová služba *Okýnko*.

Hospodaření Charity Zábřeh je rozděleno na výnosy a náklady.

V roce 2005-2006 byl dotační systém MPSV převeden na kraje, jednalo se stále o finance ze státního rozpočtu. Jen se tyto finance převedly na kraje a ty je dále přerozdělovaly poskytovatelům. Na MPSV Charita Zábřeh uspěla pouze s drobnými projekty v rámci akcí rozšiřujících běžnou provozní činnost.

Tabulka číslo 3.1 ukazuje přehled výnosů, nákladů a výsledek hospodaření za rok 2005.

Tabulka 3.1- Výnosy a náklady Charity Zábřeh za r. 2005

<i>VÝNOSY CELKEM</i>	19 920 291	<i>NÁKLADY CELKEM</i>	19 851 745
Tržby celkem	10 370 876	Spotřebované nákupy	3 863 647
od zdravotních pojišťoven	3 793 412	DHM	455 171
za prodané zboží	869 392	ostatní materiál	3 408 476
od uživatelů služeb	1 074 566	Služby	1 552 062
za ostatní služby	4 633 506	Osobní náklady	13 488 697
Provozní dotace celkem	8 187 967	mzdové náklady	9 455 402
od MPSV	126 835	zákonné sociální pojištění	2 733 452
od Olomouckého Kraje	6 128 384	stravné	387 943
od Městských a Obecních úřadů	1 261 200	ostatní osobní náklady	911 903
od Úřadu práce	671 548	Odpisy, prodaný majetek	639 686
Tržby z prodeje majetku	110 693	Poskytnuté příspěvky	837
Ostatní výnosy	405 411	Ostatní náklady	306 816
Přijaté příspěvky	845 344	dary	243 961
Změny stavu zásob	0	jiné ostatní náklady	62 852
<i>Výsledek hospodaření 2005</i>		+68 546 Kč	

Zdroj : výroční zpráva 2005,
vlastní zpracování

Z výše uvedené tabulky je patrné, že **celkové výnosy** byly 19 920 291 Kč. Z téhle částky byl největší podíl z tržeb 10 370 876 Kč, největší tržby byly tržby z prodeje služeb 4 633 506 Kč a od zdravotních pojišťoven 3 793 412 Kč, dále tržby od uživatelů služeb 1 074 566 Kč a za prodané zboží 869 392 Kč. Hned druhou největší výnosovou částku 8 187 967 Kč představovaly provozní dotace a to hlavně od Olomouckého kraje částka 6 128 384 Kč, další provozní dotace 1 261 200 Kč byly od Městských a Obecních úřadů, 671 548 Kč od Úřadů práce a 126 835 Kč od MPSV a další nezanedbatelná částka 845 344 Kč byla z přijatých příspěvků. Ostatní výnosy (například z Tříkrálové sbírky) představovaly 405 411 Kč a tržby z prodeje majetku představovaly nejmenší částku 110 693 Kč.

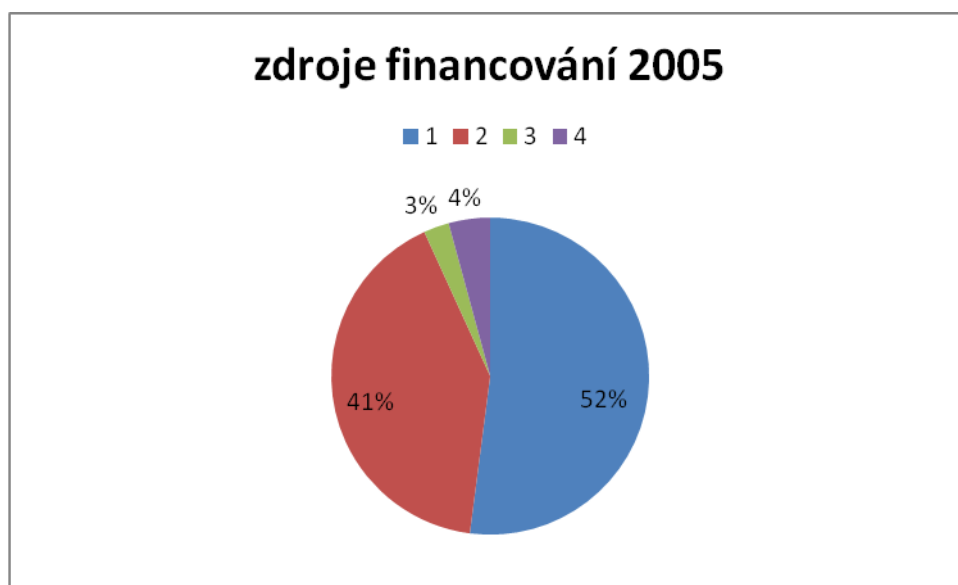
Celkové náklady nebyly o moc nižší než celkové výnosy a představovaly částku 19 851 745 Kč. Největší podíl nákladů připadl na osobní náklady částkou 13 488 697 Kč. Z osobních

nákladů připadla největší částka 9 455 402 Kč na mzdové náklady, dále částka 2 733 452 Kč na zákonné sociální pojištění, částka 911 903 Kč na ostatní osobní náklady a na stravné částka 387 943 Kč. Druhá největší nákladová částka 3 863 647 Kč byla na spotřebované nákupy, z toho připadla částka 455 171 Kč na DHM a částka 3 408 476 Kč na ostatní materiál (například na zdravotní materiál, kancelářský materiál, úklidový materiál).

Částka 1 552 062 Kč připadla na služby (například na cestovné, nájemné, na opravy), částku 639 686 Kč představovaly odpisy, prodaný majetek. Částka 306 816 Kč připadla na ostatní náklady, z toho 243 961 Kč na dary a 62 852 Kč na jiné ostatní náklady. Poslední nákladovou částkou 837 Kč byly poskytnuté příspěvky.

Výsledek hospodaření za rok 2005 byl **68 546 Kč**

Graf 3.1- zdroje financování Charity Zábřeh 2005

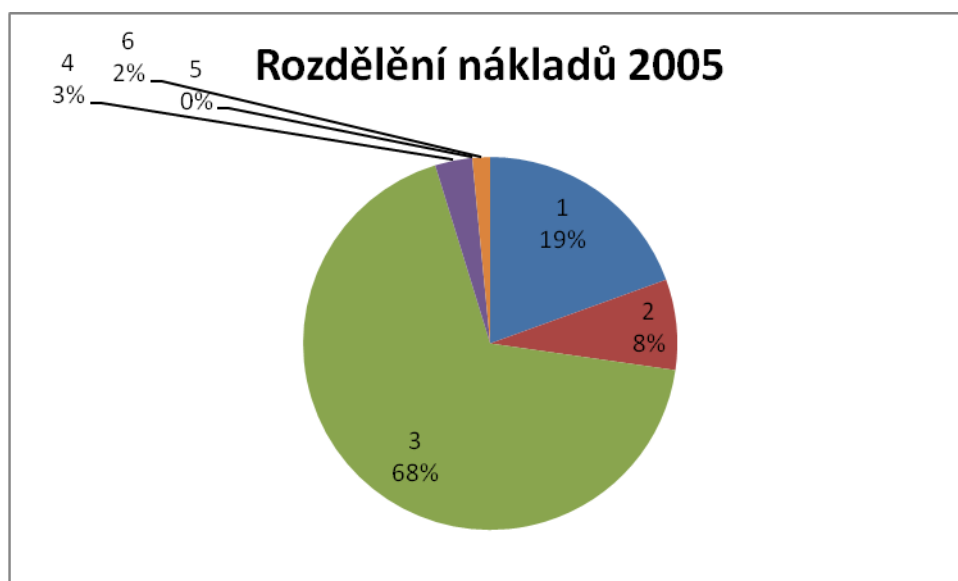


Pozn.: 1-tržby celkem, 2- provozní dotace , 3-ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku, 4-přijaté příspěvky

Zdroj: výroční zpráva 2005, vlastní zpracování

Z výše uvedeného grafu je patrné, že největším zdrojem financování Charity Zábřeh za rok 2005 byly tržby 52%, hned dalším největší zdroj byly provozní dotace 41%, menší zdroj financování byly přijaté příspěvky 4% a poslední 3% ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku.

Graf 3.2- Rozdělení nákladů Charity Zábřeh 2005



Pozn.: 1- spotřebované nákupy, 2- služby, 3- osobní náklady, 4- odpisy, prodaný majetek, 5-poskytnuté příspěvky, 6- ostatní náklady

Zdroj: výroční zpráva 2005, vlastní zpracování

Z dalšího výše uvedeného grafu je patrné, že největší podíl z nákladů Charity Zábřeh za rok 2005 připadl na osobní náklady 68%, dále 19% na spotřebované nákupy, 8% na služby, 3% na odpisy, prodaný majetek. Poslední 2% nákladů připadlo na ostatní náklady.

3.2.2 Hospodaření Charity Zábřeh za r. 2006

V roce 2006 pracovalo v Charitě Zábřeh 94 zaměstnanců a bylo nově zřízeno chráněné pracoviště pro nezaměstnané lidi s handicapem.

Z níže uvedené tabulky je patrné, že v roce 2006 výnosy převyšovaly náklady, výsledek hospodaření byl v tomto roce kladný.

Tabulka 3.2- Výnosy a náklady Charity Zábřeh za r. 2006

<i>VÝNOSY CELKEM</i>	22 503 411	<i>NÁKLADY CELKEM</i>	22 440 455
Tržby celkem	10 731 584	Spotřebované nákupy	3 545 191
od zdravotních pojišťoven	4 272 808	DHM	707 182
za prodané zboží	213 832	ostatní materiál	2 838 009
od uživatelů služeb	1 651 733	Služby	1 455 447
za ostatní služby	4 593 210	Osobní náklady	15 858 597
Provozní dotace celkem	10 275 185	mzdové náklady	10 990 400
od MPSV	176 000	zákonné sociální pojištění	3 882 183
od Olomouckého Kraje	7 358 000	stravné	395 400
od Městských a Obecních úřadů	1 345 600	ostatní osobní náklady	590 614
od Úřadu práce	1 395 585	Odpisy, prodaný majetek	761 845
Tržby z prodeje majetku	103 573	Poskytnuté příspěvky	605
Ostatní výnosy	927 905	Ostatní náklady	818 770
Přijaté příspěvky	465 164	dary	442 075
Změny stavu zásob	0	jiné ostatní náklady	376 695
<i>Výsledek hospodaření 2006</i>		+62 956 Kč	

Zdroj: výroční zpráva 2006,
vlastní zpracování.

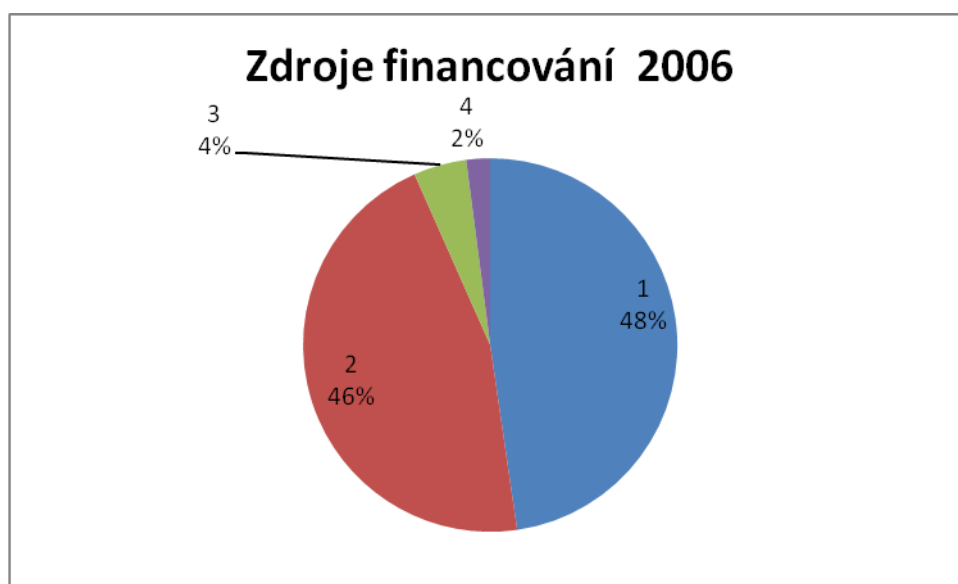
Celkové výnosy byly 22 503 411 Kč. Z téhle částky byl největší podíl z tržeb 10 731 584 Kč, největší tržby byly z prodeje služeb 4 593 210 Kč, dále tržby od zdravotních pojišťoven 4 272 808 Kč, dále tržby od uživatelů služeb 1 651 733 Kč a za prodané zboží 213 832 Kč. Hned druhou největší výnosovou částku 10 275 185 Kč představovaly provozní dotace a to hlavně od Olomouckého kraje částka 7 358 000 Kč, další provozní dotace 1 345 600 Kč byly od Městských a Obecních úřadů, 1 395 585 Kč od Úřadu práce a 176 000 od MPSV. Částka 927 905 Kč byla z ostatních výnosů, částka 465 164 Kč byla z přijatých příspěvků a částka 103 573 Kč byla z tržeb z prodeje majetku. Princip dotačního systému byl stejný jako v roce 2005.

Celkové náklady byly jen o málo nižší než celkové výnosy představovaly částku 22 440 455 Kč. Největší podíl nákladů připadl na osobní náklady částkou 15 858 597 Kč. Z osobních nákladů připadla největší částka 10 990 400 Kč na mzdové náklady, dále částka 3 882 183 Kč

na zákonné sociální pojištění, dále částka 590 614 Kč na ostatní osobní náklady a na stravné připadla částka 395 400 Kč. Druhá největší nákladová částka 3 545 191 Kč byla na spotřebované nákupy, z toho připadla částka 707 182 Kč na DHM a částka 2 838 009 Kč na ostatní materiál. Částka 1 455 447 Kč připadla na služby, částku 761 845 Kč představovaly odpisy, prodaný majetek. Částka 818 770 Kč připadla na ostatní náklady, z toho 442 075 Kč na dary a částka 376 695 Kč na jiné ostatní náklady. Poslední nákladovou částkou 605 Kč byly poskytnuté příspěvky.

Výsledek hospodaření za rok 2006 byl **62 956 Kč**.

Graf 3.3- zdroje financování Charity Zábřeh 2006

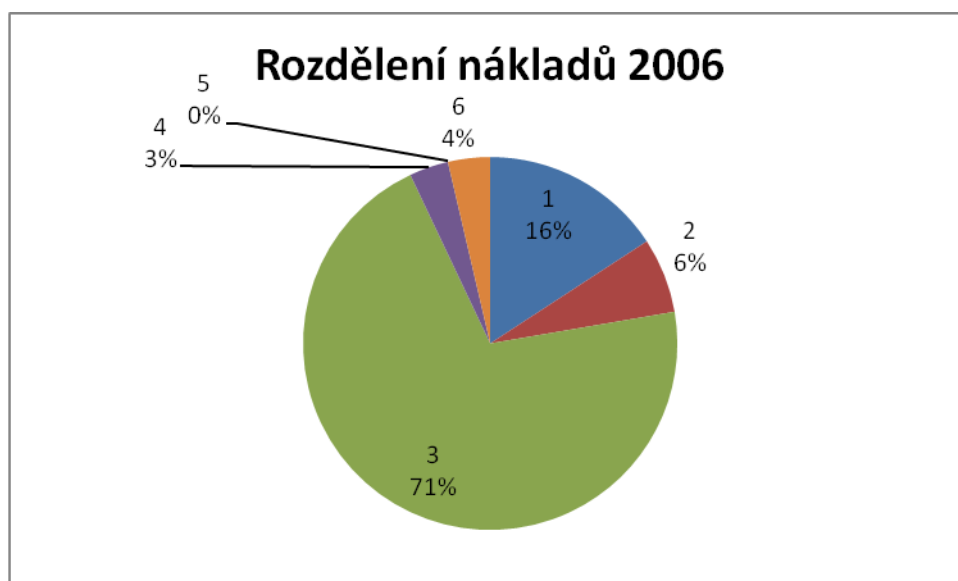


Pozn.: 1-tržby celkem, 2- provozní dotace, 3-ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku, 4-přijaté příspěvky

Zdroj: výroční zpráva 2006, vlastní zpracování

Z výše uvedeného grafu je patrné, že největším zdrojem financování Charity Zábřeh za rok 2006 byly tržby 48%, hned další největší zdroj byly provozní dotace 46%, menší zdroje financování byly ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku 4% a poslední 2% přijaté příspěvky.

Graf 3.4- Rozdělení nákladů Charity Zábřeh 2006



Pozn.: 1- spotřebované nákupy, 2- služby, 3- osobní náklady, 4- odpisy, prodaný majetek, 5-poskytnuté příspěvky, 6- ostatní náklady

Zdroj: výroční zpráva 2006, vlastní zpracování

Z dalšího výše uvedeného grafu je patrné, že největší podíl z nákladů Charity Zábřeh za rok 2006 připadlo na osobní náklady 71%, dále 16% na spotřebované nákupy, 6% na služby, 4 % na ostatní náklady a 3% na odpisy, prodaný majetek.

3.2.3 Hospodaření Charity Zábřeh za r.2007

V roce 2007 pracovalo v Charitě Zábřeh 100 zaměstnanců. V tomhle roce také Charita Zábřeh rozšiřovala svoji činnost. Z důvodu změny typologie se ze střediska osobní asistence organizačně odloučila terénní odlehčovací služba.

Z tabulky číslo 3.3 je patrné, že v roce 2007 náklady převyšovaly výnosy, výsledek hospodaření byl záporný.

V tomto roce přešlo financování zpět na MPSV, ale finanční prostředky šly stejně přes účet kraje. Dotace ze státního rozpočtu dostávají od MPSV jen registrované sociální služby dle zákona č. 108/2006 Sb. V počátku roku vešel v platnost nový zákon o sociálních službách.

Tabulka 3.3- Výnosy a náklady Charity Zábřeh za r. 2007

<i>VÝNOSY CELKEM</i>	26 189 187	<i>NÁKLADY CELKEM</i>	26 865 266
Tržby celkem	11 304 325	Spotřebované nákupy	4 161 485
od zdravotních pojišťoven	4 244 598	DHM	1 067 981
za prodané zboží	278 356	ostatní materiál	3 093 504
od uživatelů služeb	1 640 783	Služby	2 243 524
za ostatní služby	5 140 588	Osobní náklady	19 082 804
Provozní dotace celkem	13 758 278	mzdové náklady	13 064 975
od MPSV	8 000 000	zákonné sociální pojištění	4 632 159
z fondů Evropské unie	2 671 978	stravné	410 850
od Městských a Obecních úřadů	1 879 350	ostatní osobní náklady	974 820
od Úřadu práce	1 206 950	Odpisy, prodaný majetek	881 090
Tržby z prodeje majetku	159 020	Poskytnuté příspěvky	1 953
Ostatní výnosy	395 938	Ostatní náklady	494 410
Přijaté příspěvky	571 626	dary	155 469
Změny stavu zásob	0	jiné ostatní náklady	338 941
<i>Výsledek hospodaření 2007</i>			-676 079 Kč

Zdroj: výroční zpráva 2007,

vlastní zpracování.

Celkové výnosy byly 26 189 187 Kč. Z téhle částky byl největší podíl z provozních dotací 13 758 278 Kč a to hlavně od MPSV částka 8 000 000 Kč, další provozní dotace 2 671 978 Kč byly z fondů Evropské unie, 1 879 350 Kč od Městských a Obecních úřadů, 1 206 950 Kč od Úřadu práce. Hned druhá výnosová částka 11 304 325 Kč byla z tržeb, z toho částka 5 140 588 Kč z prodeje služeb, částka 4 244 598 Kč od zdravotních pojišťoven, částka 1 640 783 Kč od uživatelů služeb a částka 278 356 Kč za prodané zboží. Další částka 571 626 Kč byla z přijatých příspěvků, částka 395 938 Kč byla z ostatních výnosů a částka 159 020 Kč byla z tržeb z prodeje majetku.

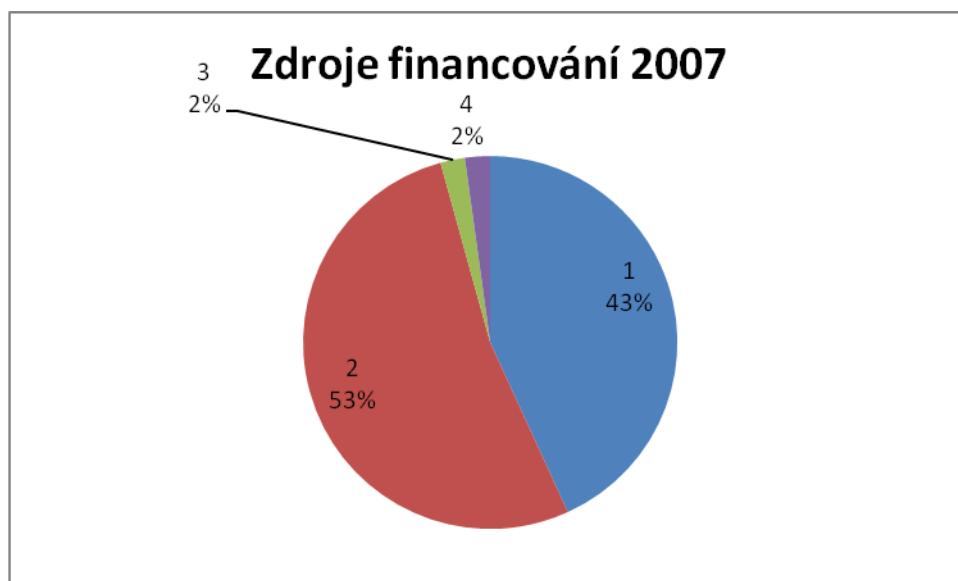
Celkové náklady převyšovaly celkové výnosy, představovaly částku 26 865 266 Kč. Největší podíl nákladů připadl na osobní náklady částkou 19 082 804 Kč. Z osobních nákladů připadla největší částka 13 064 975 Kč na mzdové náklady, dále částka 4 632 159 Kč na zákonné sociální pojištění, částka 974 820 Kč na ostatní osobní náklady a na stravné částka 410 850 Kč. Další nákladová částka 4 161 485 Kč byla na spotřebované nákupy, z toho připadla částka

1 067 981 Kč na DHM a částka 3 093 504 Kč na ostatní materiál. Další nákladová částka 2 243 524 Kč připadla na služby, částka 881 090 Kč připadla na odpisy, prodaný majetek. Další nákladové částky 494 410 Kč na ostatní náklady, z toho 155 469 Kč na dary a 338 941 Kč na jiné ostatní náklady a poslední nákladová položka 1 953 Kč na poskytnuté příspěvky.

Výsledek hospodaření za rok 2007 byl **-676 079 Kč**.

Podstatný deficit ve výsledku hospodaření za rok 2007 byl zapříčiněn tím, že Charita Zábřeh v rámci indikované domácí péče v odbornosti 925 odvedla pro pojištěnce VZP ČR péči v hodnotě cca 220 tis. Kč, která Charitě ale "díky" regulačním mechanismům úhradové vyhlášky MUDr. Ratha nikdy nebyla proplacena; zbytek deficitní částky bylo hlavně díky chráněným dílnám, kde se projevil nedostatek zakázek a hrozilo jejich uzavření.

Graf 3.5- zdroje financování Charity Zábřeh 2007

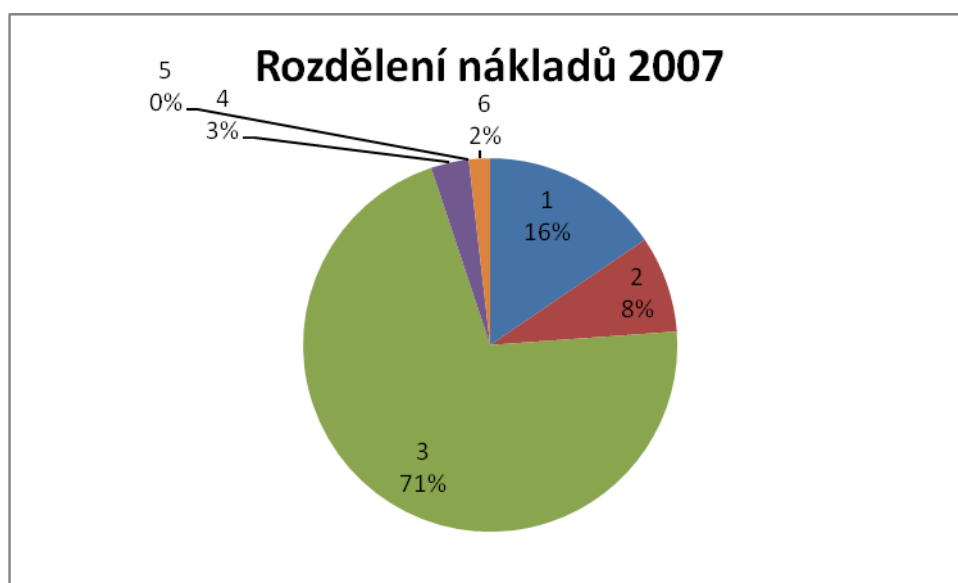


Pozn.: 1-tržby celkem, 2- provozní dotace, 3-ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku, 4-přijaté příspěvky

Zdroj: výroční zpráva 2007, vlastní zpracování

Z výše uvedeného grafu je patrné, že největším zdrojem financování Charity Zábřeh za rok 2007 byly provozní dotace 53%, hned další největší zdroj byly tržby 43%, ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku 2%, přijaté příspěvky 2%.

Graf 3.6- Rozdělení nákladů Charity Zábřeh 2007



Pozn.: 1- spotřebované nákupy, 2- služby, 3- osobní náklady, 4- odpisy, prodaný majetek, 5-poskytnuté příspěvky, 6- ostatní náklady

Zdroj: výroční zpráva 2007, vlastní zpracování

Z výše uvedeného grafu je patrné, že největší podíl z nákladů Charity Zábřeh za rok 2007 připadl na osobní náklady 71%, dále 16% na spotřebované nákupy, 8% na služby, 3% na odpisy, prodaný majetek a 2% na ostatní náklady.

3.2.4 Hospodaření Charity Zábřeh za r.2008

V roce 2008 pracovalo v Charitě Zábřeh 105 zaměstnanců. V tomhle roce fungující necelé dva roky denní stacionář Okýnko obdrželo první místo Ceny kvality v sociální péči.

Z níže uvedené tabulky je patrné, že v roce 2008 náklady převyšovaly výnosy. Výsledek hospodaření byl záporný stejně jako v roce předcházejícím.

Tabulka 3.4- Výnosy a náklady Charity Zábřeh za r. 2008

<i>VÝNOSY CELKEM</i>	31 270 541	<i>NÁKLADY CELKEM</i>	31 620 170
Tržby celkem	15 212 053	Spotřebované nákupy	4 720 262
od zdravotních pojišťoven	5 434 582	DHM	734 441
za prodané zboží	359 290	ostatní materiál	3 985 821
od uživatelů služeb	1 708 729	Služby	2 199 192
za ostatní služby	7 709 452	Osobní náklady	23 183 418
Provozní dotace celkem	14 245 424	mzdové náklady	15 721 772
od MPSV	10 571 500	zákonné sociální pojištění	5 582 249
z fondů Evropské unie	840 404	stravné	431 300
od Městských a Obecních úřadů	1 829 820	ostatní osobní náklady	1 448 097
od Úřadu práce	1 003 700	Odpisy, prodaný majetek	856 614
Tržby z prodeje majetku	196 135	Poskytnuté příspěvky	22 343
Ostatní výnosy	883 668	Ostatní náklady	638 341
Přijaté příspěvky	733 261	dary	232 104
Změny stavu zásob	0	jiné ostatní náklady	406 237
<i>Výsledek hospodaření 2008</i>		-349 629	

Zdroj: výroční zpráva 2008,
vlastní zpracování.

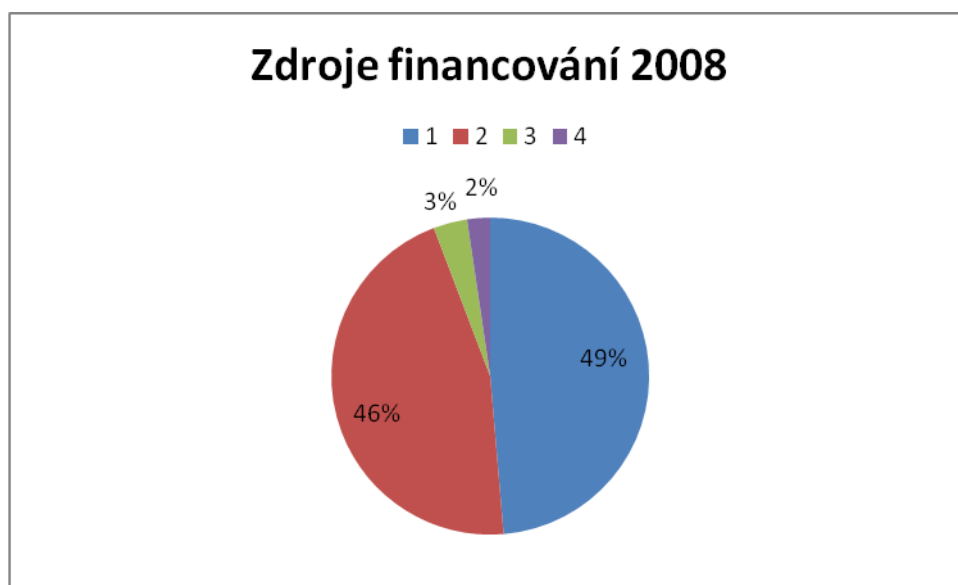
Celkové výnosy byly 31 270 541 Kč. Z téhle částky byla největší výnosová částka 15 212 053 Kč z tržeb, z toho částka 5 434 582 Kč od zdravotních pojišťoven, částka 7 709 452 Kč z prodeje služeb, částka 1 708 729 Kč od uživatelů služeb a částka 359 290 Kč za prodané zboží. Další výnosová částka 14 245 424 Kč byla z provozních dotací a to hlavně od MPSV částka 10 571 500 Kč, dále částka 1 829 820 Kč od Městských a Obecních úřadů, 1 003 700 Kč od Úřadu práce a částka 840 404 Kč z fondů Evropské unie. Další výnosová částka 883 668 Kč byla z ostatních výnosů, částka 733 261 Kč byla z přijatých příspěvků a částka 196 135 Kč byla z tržeb z prodeje majetku.

Celkové náklady převyšovaly celkové výnosy, představovaly částku 31 620 170 Kč. Největší podíl nákladů připadl na osobní náklady částkou 23 183 418 Kč. Z osobních nákladů připadla největší částka 15 721 772 Kč na mzdové náklady, dále částka 5 582 249 Kč na

zákonné sociální pojištění, částka 1 448 097 Kč na ostatní osobní náklady a na stravné částka 431 300 Kč. Další nákladová částka 4 720 262 Kč byla na spotřebované nákupy, z toho připadla částka 734 441 Kč na DHM a částka 3 985 821 Kč na ostatní materiál. Další nákladová částka 2 199 192 Kč připadla na služby, částka 856 614 Kč připadla na odpisy, prodaný majetek. Další nákladové částky 638 341 Kč na ostatní náklady, z toho 232 104 Kč na dary a 406 237 Kč na jiné ostatní náklady a poslední nákladová položka byla 22 343 Kč na poskytnuté příspěvky.

Výsledek hospodaření za rok 2008 byl **-349 629 Kč**. Deficit ve výsledku hospodaření za rok 2008 byl hlavně stejně jako v minulém roce díky chráněným dílnám.

Graf 3.7- zdroje financování Charity Zábřeh 2008

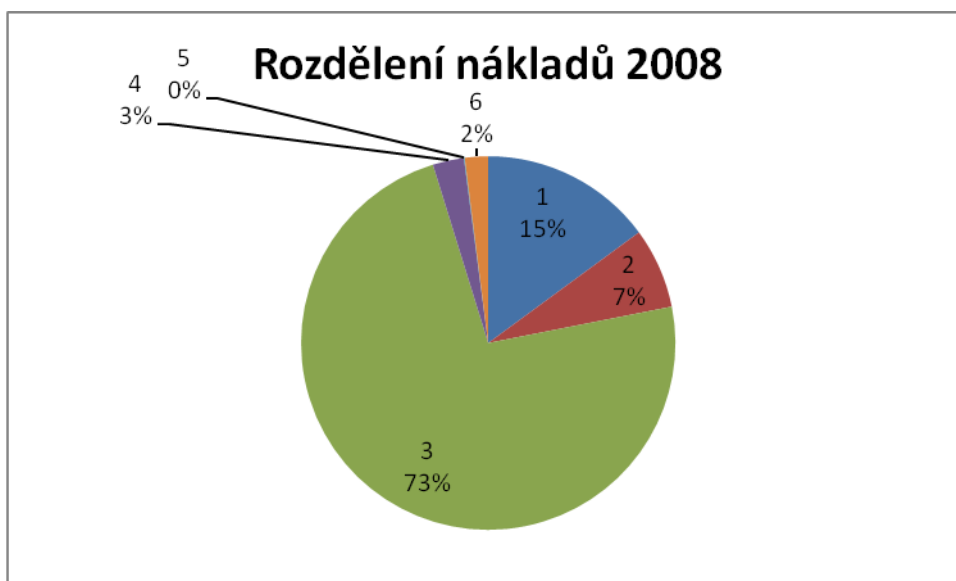


Pozn.: 1-tržby celkem, 2- provozní dotace, 3-ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku, 4-přijaté příspěvky

Zdroj: výroční zpráva 2008, vlastní zpracování

Z výše uvedeného grafu je patrné, že největším zdrojem financování Charity Zábřeh za rok 2008 byly tržby 49%, hned dalším největším zdrojem byly provozní dotace 46%, další zdroje představovaly 3% ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku a 2% přijatých příspěvků.

Graf 3.8- Rozdělení nákladů Charity Zábřeh 2008



Pozn.: 1- spotřebované nákupy, 2- služby, 3- osobní náklady, 4- odpisy, prodaný majetek, 5-poskytnuté příspěvky, 6- ostatní náklady

Zdroj: výroční zpráva 2008, vlastní zpracování

Z výše uvedeného grafu je patrné, že největší podíl z nákladů Charity Zábřeh za rok 2008 připadl na osobní náklady 73%, dále 15% na spotřebované nákupy, 7% na služby, 3% na odpisy, prodaný majetek a poslední 2% připadlo na ostatní náklady.

3.2.5 Hospodaření Charity Zábřeh za r. 2009

V roce 2009 pracovalo v Charitě Zábřeh 101 zaměstnanců. V roce 2009 výnosy převyšovaly nad náklady. Výsledek hospodaření byl kladný.

Tabulka číslo 3.5 ukazuje přehled výnosů, nákladů a výsledek hospodaření za rok 2009.

Tabulka 3.5- Výnosy a náklady Charity Zábřeh za r. 2009

<i>VÝNOSY CELKEM</i>	33 235 076	<i>NÁKLADY CELKEM</i>	32 530 349
Tržby celkem	15 970 881	Spotřebované nákupy	4 991 076
od zdravotních pojišťoven	5 658 719	DHM	739 488
za prodané zboží	1 086 843	ostatní materiál	4 251 588
od uživatelů služeb	2 461 705	Služby	2 399 751
za ostatní služby	6 763 614	Osobní náklady	23 263 101
Provozní dotace celkem	15 358 423	mzdové náklady	16 353 619
od MPSV	12 806 000	zákonné sociální pojištění	5 081 504
z fondů Evropské unie	115 492	stravné	292 225
od Městských a Obecních úřadů	1 691 642	ostatní osobní náklady	1 535 753
od Úřadu práce	745 289	Odpisy, prodaný majetek	941 825
Tržby z prodeje majetku	166 819	Poskytnuté příspěvky	2 652
Ostatní výnosy	652 562	Ostatní náklady	931 944
Přijaté příspěvky	1 086 391	dary	290 782
Změny stavu zásob	0	jiné ostatní náklady	641 162
<i>Výsledek hospodaření 2009</i>		+ 704 727	

Zdroj: interní zdroje Charity Z.,

vlastní zpracování

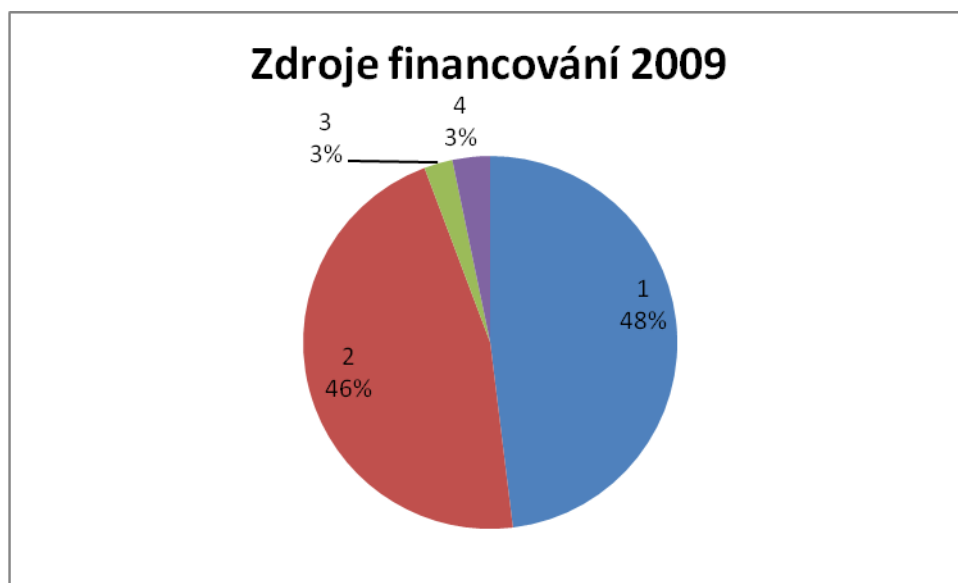
Celkové výnosy byly 33 235 076 Kč. Z téhle částky byla největší výnosová částka 15 970 881 Kč z tržeb, z toho částka 5 658 719 Kč od zdravotních pojišťoven, částka 6 763 614 Kč z prodeje služeb, částka 2 461 705 Kč od uživatelů služeb a částka 1 086 843 Kč za prodané zboží. Další výnosová částka 15 358 423 Kč byla z provozních dotací a to hlavně od MPSV částka 12 806 000 Kč, dále částka 1 691 642 Kč od Městských a Obecních úřadů, 745 289 Kč od Úřadu práce a částka 115 492 Kč z fondů Evropské unie. Další částka 1 086 391 Kč byla z přijatých příspěvků, částka 652 562 Kč byla z ostatních výnosů a částka 166 819 Kč byla z tržeb z prodeje majetku.

Celkové náklady byly 32 530 349 Kč. Největší nákladovou částkou 23 263 101 Kč byly osobní náklady. Z osobních nákladů připadla největší částka 16 353 619 Kč na mzdové náklady, dále částka 5 081 504 Kč na zákonné sociální pojištění, částka 1 535 753 Kč na ostatní osobní náklady a na stravné částka 292 225 Kč. Další nákladová částka 4 991 076 Kč byla na spotřebované nákupy, z toho připadla částka 739 488 Kč na DHM a částka 4 251 588

Kč na ostatní materiál. Další nákladová částka 2 399 751 Kč připadla na služby, částka 941 825 Kč připadla na odpisy, prodaný majetek. Další nákladové částky 931 944 Kč na ostatní náklady, z toho 290 782 Kč na dary a 641 162 Kč na jiné ostatní náklady a poslední nákladová položka byla 2 652 Kč na poskytnuté příspěvky.

Výsledek hospodaření za rok 2009 byl **704 727 Kč**.

Graf 3.9- zdroje financování Charity Zábřeh 2009

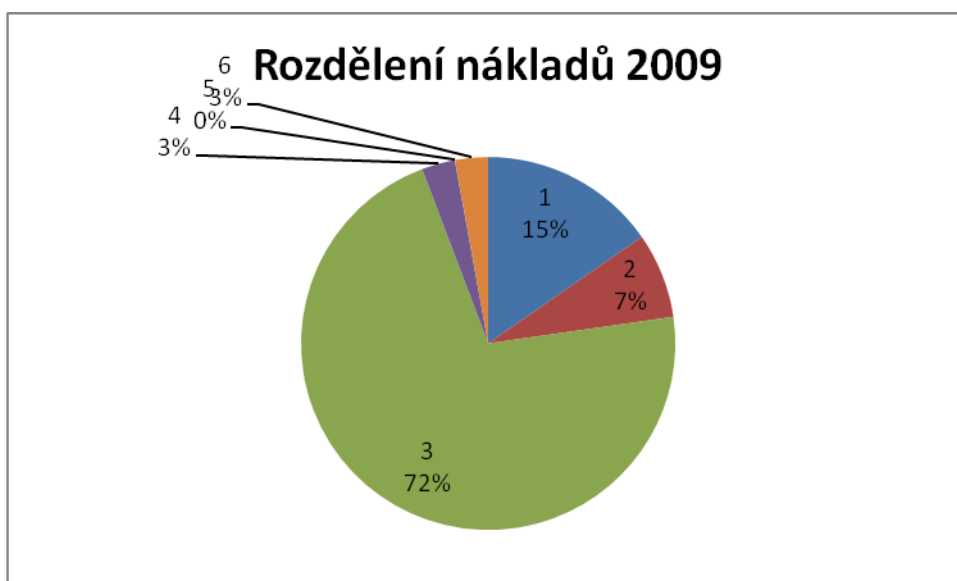


Pozn.: 1-tržby celkem, 2- provozní dotace, 3-ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku, 4-přijaté příspěvky

Zdroj: interní zdroje Charity Zábřeh, vlastní zpracování

Z výše uvedeného grafu je patrné, že největším zdrojem financování Charity Zábřeh za rok 2009 byly tržby 48%, hned dalším největším zdrojem byly provozní dotace 46%, další zdroje představovaly 3% ostatní výnosy a tržby z prodeje majetku a 3% z přijatých příspěvků.

Graf 3.10- Rozdělení nákladů Charity Zábřeh 2009



Pozn.: 1- spotřebované nákupy, 2- služby, 3- osobní náklady, 4- odpisy, prodaný majetek, 5-poskytnuté příspěvky, 6- ostatní náklady

Zdroj: interní zdroje Charity Zábřeh, vlastní zpracování

Z výše uvedeného grafu je patrné, že největší podíl z nákladů Charity Zábřeh za rok 2009 připadl na osobní náklady 72%, dále 15% na spotřebované nákupy, 7% na služby, 3% na odpisy, prodaný majetek a poslední 3% připadlo na ostatní náklady.

4. Zhodnocení výsledků hospodaření neziskové organizace

Analytická část práce směřovala ke zhodnocení výsledku hospodaření Charity Zábřeh v letech 2005-2009.

Vzhledem k tomu, že jde o nestátní subjekt a nemá na státní peníze nárok ze zákona, je situace velmi složitá. Charita Zábřeh má každý rok z celkového rozpočtu jeden až dva miliony korun nejistých, ale musí je zajistit, aby nemuseli redukovat služby, snižovat mzdy nebo propouštět zaměstnance. Finance se snaží získat i z různých sbírek (například Tříkrálová sbírka) a z akcí.

O státní dotace každoročně usiluje Charita Zábřeh formou žádostí na příslušná ministerstva, ale nikdy dopředu neví, kolik vlastně dostane. Činnosti Charity Zábřeh jsou z dotací státu hrazeny od 20 do 70 procent celkových provozních nákladů a vůbec nedostanou žádné prostředky na investice. Některé obce této Charitě přispívají, ale nemají vůči Charitě žádné povinnosti a v zásadě Charitě přispět nemusí. Je samozřejmostí, že si na některé služby přispívají klienti Charity, ale jen v přiměřených částkách. Tyto částky v maximálních částkách reguluje prováděcí vyhláška zákon o sociálních službách, Charita Zábřeh využívá horní limity úhrad klientů. Zdravotní pojišťovny hradí jen odborné zdravotnické výkony. Prostředky například z Tříkrálové sbírky nemůžou použít na krytí provozních výdajů. Některé její činnosti nejsou státem podporovány vůbec.

Toto vše ovlivňuje hospodaření Charity Zábřeh a cílem práce bylo analyzovat hospodaření v jednotlivých letech.

V roce 2005 celkové náklady byly nižší než celkové výnosy a představovaly částku, z nichž největší částka připadla na osobní náklady a to představovalo 68% celkových nákladů. Za rok 2005 byl výsledek hospodaření kladný a to 68 546 Kč. Což svědčí o tom, že v tomhle roce na tom nebyla organizace špatně, i když by určitě uvítali více provozních dotací pro rozšíření činností.

V roce 2006 byly výnosy i náklady oproti roku 2005 vyšší. Celkové náklady byly nižší než celkové výnosy. Největší výnosy byly z tržeb, což představovalo 48% celkových výnosů. Z celkových nákladů byly největší náklady na osobní náklady a to představovalo 71%

celkových nákladů. Z této částky připadla největší částka na mzdové náklady, které byly vyšší oproti roku 2005, protože v tomhle roce měla Charita Zábřeh více zaměstnanců. Za rok 2006 byl výsledek hospodaření kladný a to 62 956 Kč. Což je podobný výsledek jako v roce 2005.

Větší změny přinesl až rok 2007, kdy v počátku roku vešel v platnost zákon o sociálních službách. Pro Charitu Zábřeh to znamenalo adaptovat se na legislativní podmínky a jako jedni z prvních poskytovatelů v Olomouckém kraji splnili podmínky a byli zařazeni do registru sociálních služeb. Očekávaný zákon však přinesl i celou řadu nespravedlností a nedostatků, například na příspěvek na péči nedosahují lidé s psychickým onemocněním. Charita Zábřeh bojovala o udržení charitní pečovatelské služby, která byla ze strany státu podhodnocena. Situace se nakonec zvládla, aniž by museli péči omezit nebo snížit její kvalitu. V tomhle roce také Charita Zábřeh rozšiřovala svoji činnost. Vznikla terénní odlehčovací služba vyčleněním ze střediska osobní asistence na základě podmínek dotačního řízení MPSV, zákona o sociálních službách a příslušné prováděcí vyhlášky, která dále upravuje typologii a jednotlivé základní činnosti služeb.

V roce 2007 výnosy i náklady byly vyšší než v roce 2005-2006 a celkové náklady byly vyšší než celkové výnosy. Z celkových výnosů byla největší výnosová částka z provozních dotací, což představovalo 53% z celkových výnosů. Z celkových nákladů připadla největší částka na osobní náklady, což představovalo 71% celkových nákladů. Výsledek hospodaření byl záporný a to -676 079 Kč. Finanční ztráta byla způsobená hlavně složitou situací chráněné dílny. Tato situace byla způsobená odchodem strategického partnera firmy Eastern Sugar z českého trhu s cukrem. Dílna byla na této výhradní spolupráci závislá a v nových zakázkách se nepodařilo najít objemově rovnocennou náhradu. Dále finanční ztráta byla způsobena odpisem nedobytné pohledávky za Všeobecnou zdravotní pojišťovnu z roku 2006. Úhradová vyhláška limitovala péči a Charita Zábřeh nedostala proplaceno přes 200 000 Kč.

V roce 2008 nenastaly výraznější změny oproti roku 2007. Celkové výnosy i náklady byly vyšší a náklady byly opět vyšší než celkové výnosy. Z celkových výnosů byly největší výnosy z tržeb, což představovalo 49% celkových výnosů. Z celkových nákladů připadla největší částka na osobní náklady, což představovalo 73% celkových nákladů.

Za rok 2008 byl výsledek hospodaření záporný a to -349 629 Kč. Finanční ztráta byla hlavně stejně jako v minulém roce díky chráněným dílnám, protože se ještě zcela nevymanily z problémů s nedostatkem vhodné práce.

Rok 2009 byl v oblasti hospodaření nejúspěšnější. Celkové výnosy převyšovaly celkové náklady . Z celkových výnosů byla největší výnosová částka z tržeb, což představovalo 48% celkových výnosů. A hned další výnosová částka byla z provozních dotací, což představovalo 46% celkových výnosů. Z celkových nákladů připadla největší částka osobní náklady, což představovalo 72% celkových nákladů. Za rok 2009 byl výsledek hospodaření kladný a to 704 727 Kč. Což v porovnání s rokem 2007-2008 byl výsledek podstatně lepší. Jak je patrné z výsledku hospodaření v roce 2009 dostala Charita Zábřeh za posledních pět let největší provozní dotace, hlavně od MPSV a měla největší tržby.

Tabulka v příloze číslo 3 znázorňuje rozpočet a požadavek na dotaci od MPSV na r. 2009 podle nákladových položek Charitní pečovatelské služby Zábřeh.

Graf v příloze číslo 1 zobrazuje porovnání výše nákladů, výnosů a výsledků hospodaření za roky 2005-2009.

Celkově vyšel nejlépe v oblasti hospodaření rok 2009. Nejhůře rok 2007 a hned potom rok 2008, kdy byl hospodářský výsledek záporný.

Činnost Charity Zábřeh je poměrně rozsáhlá a zdroje jsou značně omezené nebo nejisté. Asi ani v budoucnu se neobejde Charita bez masivního zapojení široké veřejnosti do této činnosti. Peníze získané od sponzorů a od drobných dárců jsou pro Charitu nesmírně cenné, protože se jedná o volné prostředky, které může použít jak na investice (například na auta, vybavení, opravy budov), tak na legitimní provozní výdaje (například na zdravotnický materiál, energie, pohonné hmoty, mzdy).

5. ZÁVĚR

Práce je zaměřena na činnost a hospodaření neziskové organizace poskytující sociální služby. Cílem práce bylo zhodnotit hospodaření Charity Zábřeh v letech 2005-2009.

Teoretická část práce byla zaměřena na neziskové organizace obecně, hlavně na typologii a hospodaření. S ohledem na zaměření práce byly blíže popsány nestátní neziskové organizace a to hlavně církve a náboženské společnosti a církevní právnické osoby zřizované církví a náboženskou společností.

V praktické části bylo analyzováno hospodaření Charity Zábřeh. Analýza byla provedena za pětileté časové období, za roky 2005-2009. Analýzou byly porovnány výše nákladů, výnosů a hospodářského výsledku. Analýzou bylo zjištěno, že nejlépe v oblasti hospodaření vyšel rok 2009, nejhůře rok 2007 a hned potom rok 2008, kdy byl hospodářský výsledek záporný. Tato finanční ztráta byla způsobená hlavně složitou situací chráněné dílny. V roce 2007 vešel ještě v platnost zákon o sociálních službách, což mělo na hospodaření Charity Zábřeh nemalý vliv.

Myslím si, že Charita Zábřeh je určitě prospěšná pro mnoho lidí, tak si určitě zaslouží veliký obdiv i větší finanční podporu, protože peníze jsou určitě použity pro dobrou věc a hlavně ve prospěch lidí, kteří její pomoc potřebují.

Seznam použité literatury

Knihy:

- 1) HALÁSEK, D. *Veřejná ekonomika*. 2. vyd. Opava: Optys, 2007. 208 s. ISBN 80-85819-60-0
- 2) HALÁSEK, D.; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)*. 1.vyd.Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008. 238 s. ISBN 978-80-248-1854-2
- 3) PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: Aspi, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5
- 4) PLAMÍNEK, J.; SVATOŠ, V.; HLEDÍKOVÁ, J.; BABOUČEK, P.; JANDÁKOVÁ, P.; ZETĚK, J. *Řízení neziskových organizací*. 1.vyd. Praha:Nadace Lotos, 1996.186 s.
- 5) PRŮŠA, L. *Ekonomie sociálních služeb*.2.aktual. vyd. Praha: Aspi, a.s., 2007.180 s. ISBN 978-80-7357-255-6
- 6) REKTOŘÍK, J. a kolektiv. *Organizace neziskového sektoru*. 2.aktual. vyd. Praha: EKOPRESS, s.r.o., 2007. 182 s. ISBN 978-80-86929-25-5
- 7) REKTOŘÍK, J.; ŠELESOVSKÝ, J. a kolektiv. *Audit obcí, ropo a neziskových organizací*. 1.vyd.Brno:Masarykova univerzita Brno, 1999. 151 s. ISBN 80-210-2063-6
- 8) URBANCOVÁ, A. ; KRYŠKOVÁ, Š. *Účetnictví nevýdělečných organizací A*. 2. vyd. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2008. 232 s. ISBN 978-80-248-1801-6

Legislativa:

Zákon číslo 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů (zákon o církvích a náboženských společnostech),

Internetové zdroje:

- 1) *Řád hospodaření církve*. Dostupné na internetu:

<http://www.evangelnet.cz/cce/czr/rhc.htm>

- 2) *Dotace ze státního rozpočtu poskytované prostřednictvím rozpočtů krajů poskytovatelům sociálních služeb regionálního charakteru* [on-line]. 2009.

Dostupné na internetu:

<http://www.nku.cz/assets/media/informace-09-03.pdf>

Ostatní zdroje:

- 1) Výroční zprávy 2005- 2009 Charity Zábřeh
- 2) Interní zdroje Charity Zábřeh

Seznam zkratk

ČR	Česká republika
MF	Ministerstvo financí
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
DHM	dlouhodobý hmotný majetek
DNM	dlouhodobý nehmotný majetek

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. - autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB- TUO) má právo nevýdělečné, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB- TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB- TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB- TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB- TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB- TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne

.....

jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

.....

Seznam příloh

Příloha č. 1- Porovnání výše nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za r. 2005-2009

Charity Zábřeh

Příloha č. 2- Vybraná Charitativní pečovatelská služba Zábřeh a poskytnuté dotace

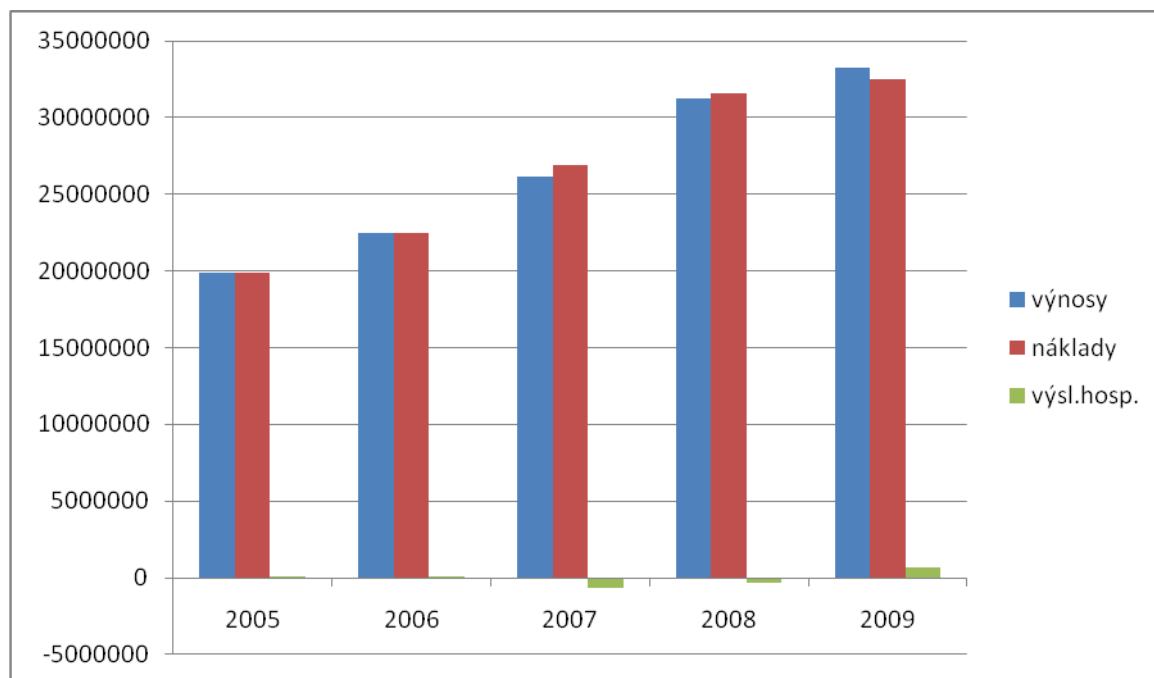
MPSV pro r. 2007

Příloha č. 3- Rozpočet a požadavek na dotaci od MPSV na r. 2009 podle

nákladových položek Charitní pečovatelské služby Zábřeh

Přílohy

**Příloha č. 1- Porovnání výše nákladů, výnosů a výsledku hospodaření
za r. 2005-2009 Charity Zábřeh**



Zdroj: výroční zprávy Charity Zábřeh, vlastní zpracování

Příloha č. 2 - Vybraná Charitativní pečovatelská služba Zábřeh a poskytnuté dotace

MPSV pro rok 2007

číslo položky	<i>Druh finančních prostředků</i>	<i>Poskytnuté dotace</i>
1	a) provozní náklady celkem	6 940
2	Materiálové náklady	216
3	pohonné hmoty	216
4	Nemateriálové náklady	6 724
5	energie	1 051
6	opravy a udržování	1 334
7	cestovné	1 294
8	nájemné	1 198
9	jiné ostatní služby	1 847
10	b) osobní náklady celkem	1 193 060
11	Mzdové náklady	879 836
12	Odvody na sociální a zdravotní pojištění	304 505
13	Ostatní osobní náklady	8 719
-	<i>Celkový objem neinvestičních finančních prostředků</i>	<i>1 200 000 Kč</i>

Zdroj: interní Zdroje Charity Zábřeh, vlastní zpracování

**Příloha č.3 – Rozpočet a požadavek na dotaci od MPSV na r.2009 podle
nákladových položek Charitní pečovatelské služby Zábřeh**

Kód	Nákladová položka	Plánované náklady	Požadované dotace (Kč)
1	osobní náklady	4 176 641	2 415 251
1.1	pracovní smlouvy	4 030 608	2 387 806
1.2	dohody o provedení práce	54 400	21 760
1.3	jiné osobní náklady	91 633	5 685
2	provozní náklady	970 500	371 675
2.1	dlouhodobý majetek	78 000	23 600
2.1.1	DNM do 60 tis.	8 000	3 600
2.1.2	DHM do 40 tis.	70 000	20 000
2.2	kancelářské potřeby	12 000	5 400
2.3	pohonné hmoty	113 000	74 775
2.4	jiné spotřebované nákupy	121 000	49 050
2.5	služby	192 500	67 625
2.5.1	energie	68 000	30 600
2.5.2	telefony, internet	26 000	11 700
2.5.3	nájemné	25 000	11 250
2.5.4	právní a ekonomické služby	14 000	6 300
2.5.5	školení a kurzy	42 000	18 900
2.5.6	opravy a udržování	77 000	34 650
2.5.7	cestovní náhrady	9 000	4 050
2.5.8	jiné	28 000	10 175
2.6	odpisy	64 000	0
2.7	ostatní náklady	23 000	0
<i>Celkem</i>		<i>5 147 141 Kč</i>	<i>2 786 926 Kč</i>

Zdroj: interní zdroje Charity Zábřeh, vlastní zpracování

